



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Б1.В.02 Антикризисное управление
(наименование дисциплины (модуля))

38.05.01 Экономическая безопасность
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности в условиях цифровизации
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника _____ Специалист
(наименование квалификации)

Форма обучения _____ Очная, заочная
(очная, заочная, очно-заочная)

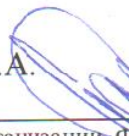

Рекомендован к использованию филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»



Воронеж 2024


Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) рассмотрен и одобрен на заседании кафедры менеджмента.

Протокол от «12» апреля 2024 г. № 9

Фонд оценочных средств по дисциплине (модулю) согласован со следующими представителями работодателей или их объединений, направление деятельности которых соответствует области профессиональной деятельности, к которой готовятся обучающиеся:

Директор ООО «НСКОМ», Петров Р.А.   01.04.2024
(должность, наименование организации, ФИО, подпись, дата, печать)

Директор ООО «Ангелы АйТи», Попов Р.И.   01.04.2024
(должность, наименование организации, ФИО, подпись, дата, печать)

Директор ООО «Стройцех Регион», Белозеров Ф.Ф.   01.04.2024
(должность, наименование организации, ФИО, подпись, дата, печать)

Заведующий кафедрой  А.А. Галкин
Разработчики:
Доцент  Н.А. Лунева

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения ОП ВО

Целью проведения дисциплины Б1.В.02 «Антикризисное управление предприятием» является достижение следующих результатов обучения:

Код компетенции	Наименование компетенции
ПК-1	Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности и разрабатывать комплекс стратегических и тактических мероприятий по их минимизации
ПК-5	Способен к выбору экономических методов исследования, сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности

В формировании данных компетенций также участвуют следующие дисциплины (модули), практики образовательной программы (по семестрам (курсам) их изучения):

- для очной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по семестрам изучения									
	1 сем.	2 сем.	3 сем.	4 сем.	5 сем.	6 сем.	7 сем.	8 сем.	9 сем.	А сем.
Технологическое предпринимательство							ПК-1	ПК-1		
Стратегии экономической безопасности России						ПК-1				
Бизнес-разведка									ПК-1	
Кадровая безопасность в цифровой экономике									ПК-1	ПК-1
Кадровые риски									ПК-1	ПК-1
Страхование									ПК-1 ПК-5	
Управление рисками									ПК-1 ПК-5	
Производственная практика (практика профилю профессиональной деятельности)						ПК-1		ПК-1		
Производственная практика (преддипломная практика)										ПК-1
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена										ПК-1 ПК-5
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы										ПК-1 ПК-5

- для заочной формы обучения:

Наименование дисциплин (модулей), практик	Этапы формирования компетенций по курсам изучения					
	1 курс	2 курс	3 курс	4 курс	5 курс	6 курс
Технологическое предпринимательство				ПК-1		
Стратегии экономической безопасности России				ПК-1		
Бизнес-разведка						ПК-1
Кадровая безопасность в цифровой						ПК-1

экономике						
Кадровые риски						ПК-1
Страхование						ПК-1 ПК-5
Управление рисками						ПК-1 ПК-5
Производственная практика (практика профилю профессиональной деятельности)				ПК-1	ПК-1	
Производственная практика (преддипломная практика)						ПК-1
Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена						ПК-1 ПК-5
Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы						ПК-1 ПК-5

Этап дисциплины (модуля) в формировании компетенций соответствует:

- для очной формы обучения – А семестру;
- для заочной формы обучения – 5 курсу.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, шкалы оценивания

Показателями оценивания компетенций являются следующие результаты обучения:

Код компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1	ИПК 1.1 Выявляет экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов	ЗНАТЬ – понятие и состав угроз финансовой безопасности в системе экономической безопасности государства, региона и бизнеса; – концептуальные основы, сущность, определение и классификацию финансовых рисков; – знать основные риски и угрозы, возникающие в различных сферах деятельности хозяйствующего субъекта, этапы оценки вероятности наступления кризиса; – основы сбора, анализа и оценки информации для проведения бизнес-разведки в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия; – виды экономических угроз и рисков, а также методы их нивелирования в различных сферах деятельности различных субъектов национальной экономики;

		<ul style="list-style-type: none"> – сущность и задачи обеспечения кадровой безопасности, методы выявления угроз и рисков кадровой безопасности в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов; – базовые понятия экономических рисков в деятельности хозяйствующих субъектов, категории и классификации кадровых рисков в организации; – виды экономических рисков и угроз технологического предпринимательства; –экономические угрозы и риски в производственной деятельности и способы их минимизации; – классификацию угроз экономической безопасности России; – основные концепции, теоретические подходы, особенности и управление комплаенс–рисками хозяйствующих субъектов с целью выявления экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов; – основные экономические угрозы и рисков в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов; –сущность и виды экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности; – способы выявления угроз и рисков, способствующих банкротству предприятия – основные понятия, состояние и перспективы развития внешнеэкономических связей; отечественный и зарубежный опыт обеспечения экономической безопасности; – состав угроз во внешнеэкономической деятельности, заложенных в международных сделках. <p>УМЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – выявлять угрозы финансовой безопасности в системе экономической безопасности государства, региона и бизнеса; –выявлять экономические угрозы и риски в деятельности хозяйствующих субъектов в рамках антикризисного управления; – выявлять и оценивать экономические риски и угрозы в процессе проведения бизнес-разведки для обеспечения экономической безопасности предприятия; – выявлять экономические угрозы и риски в технологическом предпринимательстве; – навыками разработки комплекса тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в производственной деятельности;
--	--	--

		<p>проводить учет и анализ неплатежеспособности предприятия с целью выявления угрозы и рисков возникновения банкротства</p> <p>ВЛАДЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – навыками выявления экономических угроз и рисков в деятельности хозяйствующего субъекта, методами выхода из кризисных ситуаций; – навыками разработки мер по минимизации экономических рисков и угроз, выявленных в процессе проведения бизнес-разведки для обеспечения экономической безопасности предприятия; – навыками выявления кадровых рисков в деятельности организации; <p>навыками выработки комплекса стратегических мероприятий, направленных на снижение рисков предприятия и предотвращения банкротства.</p>
	<p>ИПК 1.2 Анализирует и оценивает экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности</p>	<p>ЗНАТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – количественные качественные методы вычисления параметров финансовых рисков; – сущность и содержание банковских стратегий и политики кредитных организаций на различных сегментах финансового рынка, в том числе в сфере обеспечения экономической безопасности и защиты от банковских рисков; – методические основы выявления, анализа и оценки банковских рисков; – основы и закономерности функционирования рынка ценных бумаг, виды фондовых инструментов и рисков инвестирования в ценные бумаги – типовые методики расчета и анализа стоимости и доходности финансовых активов, оценки рисков инвестирования в ценные бумаги; – основные инструменты контроллинга, методы анализа и оценки рисков и экономических угроз; – закономерности развития системы страхования, проблемы страхового рынка РФ и мирового страхового рынка в целом; основы государственного регулирования и лицензирования страховой деятельности; основы актуарных расчетов, связанных с калькуляцией страховой премии в отдельных видах страхования; методику определения страхового тарифа; – методы выявления кадровых рисков в деятельности хозяйствующих субъектов; – традиционные и стоимостные показатели оценки эффективности бизнеса, особенности оценки рисков при определении стоимости бизнеса.

		<p>УМЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – проводить анализ и оценку существующих вызовов и угроз финансовой безопасности государства, региона и бизнеса; – выявлять финансовые риски; – грамотно использовать методы оценки финансовых рисков; – анализировать и оценивать угрозы и риски банковских операций и разрабатывать мероприятия по их снижению; – оценивать условия и последствия принимаемых управленческих решений на рынке ценных бумаг по привлечению и размещению капитала с учетом угроз экономической безопасности и рисков потери капитала; – применять на практике методы анализа и обоснования инвестиционных решений по ценным бумагам, методы оценки фондовых рисков; – провести анализ результатов экономических расчетов, обосновывать разделы текущих и перспективных планов организации, оценивать экономические угрозы и риски и эффективность управленческих решений; – выполнять актуарные расчеты по различным видам страхования и проводить сравнительную оценку различных вариантов страхования; определять страховой тариф; рассчитывать сумму страхового возмещения при применении различных систем страхового обеспечения; – выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах социально-экономической деятельности региона; – анализировать и оценивать угрозы и риски кадровой безопасности в различных сферах деятельности; – анализировать и оценивать кадровые риски в различных сферах деятельности; – выполнять оценку приоритетности угроз экономической безопасности – осуществлять оценку уровня и анализ рисков управленческих решений с использованием комплаенс – контроля, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности; – анализировать и оценивать экономические угрозы и риски хозяйствующего субъекта; – выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности; – учитывать риски предприятия при
--	--	---

		<p>расчете стоимость бизнеса методом дисконтированных денежных потоков, методом экономической добавленной стоимости, методами затратного подхода;</p> <ul style="list-style-type: none"> – анализировать характер и масштабы угроз, связанных с развитием внешнеэкономической деятельности; – анализировать состояние и перспективы развития внешнеэкономических связей, и их влияние на экономическую безопасность. <p>ВЛАДЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – методами комплексного анализа угроз финансовой безопасности государства, региона и бизнеса – инструментами оценки и анализа финансовых рисков предприятия навыками применения методов анализа и оценки банковских рисков и их минимизации - методами анализа различных финансовых инструментов, стоимостных и доходных характеристик ценных бумаг, оценки фондовых рисков
	<p>ИПК 1.3 Разрабатывает комплекс стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности</p>	<p>ЗНАТЬ сущность, виды и модели принятия стратегических решений, критерии их оценки с учетом экономических угроз и рисков</p> <p>УМЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски при принятии стратегических решений – разрабатывать комплекс стратегических и тактических мероприятий по их минимизации; – разрабатывает комплекс стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в технологическом предпринимательстве; – обосновывать и разрабатывать стратегию управления, позволяющую достигать цели, стоящие перед системой комплаенс – контроля. <p>ВЛАДЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – методами принятия стратегических решений по минимизации экономических угроз и рисков; – прогнозировать развитие рисковых ситуаций; – оценивать последствия реализации различных финансовых рисков; – приемами разработки комплекса стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков на уровне региона; – навыками разработки комплекса стратегических и тактических мероприятий по минимизации угроз и

		<p>рисков кадровой безопасности предприятия; навыками разработки комплекса тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в производственной деятельности</p>
ПК-5	<p>ИПК 5.1 Владеет навыками выбора экономических методов исследования и проводит исследования в процессе управления рисками</p>	<p>ЗНАТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – основные понятия, категории, и экономические методы проведения научного исследования обеспечения экономической безопасности; – показатели для анализа финансового положения страховой компании; сущность страховых резервов; – методы и подходы к организации и проведению экономических исследований; методы оптимизации управления комплаенс-рисками и особенности принятия управленческих решений с учетом критериев комплаенс-рисков и социально-экономической эффективности, теоретические основы и методы проведения экономических исследований; – особенности выбора экономических методов исследования, сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками; – методы поиска, отбора и анализа информации, направленной на выявление возможных рисков наступления банкротства предприятия. <p>УМЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – анализировать информацию в процессе проведения научного исследования обеспечения экономической безопасности; – производить анализ финансового положения страховой компании, рассчитывать страховые резервы и оценить финансовую устойчивость страхового фонда; – применять на практике методы и инструменты для сбора, обобщения и анализа информации по проблематике исследования; – выявлять, анализировать и обобщать внутренние и внешние причины рисков и несостоятельности предприятия. <p>ВЛАДЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – современными экономическими методиками проведения научного исследования обеспечения экономической безопасности – методикой расчета страховых резервов; навыками оценки финансового положения страховой компании; самостоятельного принятия управленческих решений в области страхования исследуемых объектов для

		<p>обеспечения их безопасного развития</p> <ul style="list-style-type: none"> – навыками выбора экономических методов исследования в процессе управления рисками в деятельности хозяйствующих субъектов; – навыками выбора экономических методов исследования и проведения исследования в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; –современными методами сбора, анализа и обработки информации с целью выявления рисков наступления банкротства предприятия.
	<p>ИПК 5.2 Осуществляет сбор и анализирует информацию в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности</p>	<p>ЗНАТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – источники информации в процессе управления рисками в области инновационной деятельности; – источники сбора и методы анализа информации в рамках осуществления процесса управления рисками при антикризисном управлении для обеспечения экономической безопасности; – источники информации для анализа экономических показателей страховой компании; – понятие и классификацию экономических методов исследования для использования в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; – методы сбора и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; <p>особенности управления рисками и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.</p> <p>УМЕТЬ</p> <ul style="list-style-type: none"> – собирать, анализировать и обобщать информацию, необходимую в процессе оценки рисков и обеспечения инновационной безопасности хозяйствующего субъекта; – уметь осуществлять сбор и анализировать информацию в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности в рамках антикризисного управления на предприятии; – осуществлять сбор и обобщение информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; – осуществлять выбор метода сбора и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; – анализировать информацию в процессе обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов;

		<p>– применять методы оптимизации управления комплаенс-рисками, осуществлять выбор экономических методов исследования</p> <p>уметь отбирать и анализировать информацию, необходимую для исследования системы управления рисками.</p> <p>ВЛАДЕТЬ</p> <p>– навыками сбора и анализа информации, необходимой для оценки рисков инновационной деятельности;</p> <p>– владеть методами сбора информации и способами снижения рисков в рамках антикризисного управления с целью повышения экономической безопасности предприятия;</p> <p>– методами анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности;</p> <p>– навыками анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности;</p> <p>– навыками принятия оптимальных управленческие решения с учетом критериев комплаенс-рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов;</p> <p>– навыками сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками.</p>
--	--	--

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины (модуля):

№ п/п	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Критерии оценивания	Оценочные средства текущего контроля успеваемости	Шкала оценивания
1	Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	<p>Полнота изложения</p> <p>Степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов</p> <p>Дополнительные знания, использованные при написании работы, которые получены помимо предложенной образовательной программы</p> <p>Уровень владения тематикой</p> <p>Логичность подачи материала</p> <p>Правильность цитирования источников</p> <p>Правильное оформление работы</p> <p>Соответствие реферата стандартным требованиям</p>	Реферат	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
2	Тема 2.	ПК-1 (ИПК 1.1,	<p>Полнота изложения</p> <p>Степень использования в работе</p>	Реферат	«отлично» «хорошо»

	Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	результатов исследований и установленных научных фактов Дополнительные знания, использованные при написании работы, которые получены помимо предложенной образовательной программы Уровень владения тематикой Логичность подачи материала Правильность цитирования источников Правильное оформление работы Соответствие реферата стандартным требованиям		«удовлетворительно» «неудовлетворительно»
3	Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	Полнота изложения Степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов Дополнительные знания, использованные при написании работы, которые получены помимо предложенной образовательной программы Уровень владения тематикой Логичность подачи материала Правильность цитирования источников Правильное оформление работы Соответствие реферата стандартным требованиям	Реферат	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
4	Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	Полнота изложения Степень использования в работе результатов исследований и установленных научных фактов Дополнительные знания, использованные при написании работы, которые получены помимо предложенной образовательной программы Уровень владения тематикой Логичность подачи материала Правильность цитирования источников Правильное оформление работы Соответствие реферата стандартным требованиям	Реферат	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
5	Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующую в сообщении, но подразумевающейся) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»

			иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.		
6	Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
7	Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
8	Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»

			(отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.		
9	Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	Подбор информационного источника для анализа. Ответы на простые (воспроизведение информации, фактов) вопросы по аналитическому заданию. Ответы на уточняющие вопросы (отвечая на которые нужно назвать информацию, отсутствующей в сообщении, но подразумеваемой) Ответы на оценочные вопросы (отвечая на которые необходимо привести критерии оценки тех или иных событий, явлений, фактов). Наглядность и иллюстративность примеров. Доказательство собственных утверждений. Общий аналитический вывод по заданию.	Индивидуальное задание	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
10	Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ПК-1 (ИПК 1.1, ИПК 1.2, ИПК 1.3) ПК-5 (ИПК 5.1, ИПК 5.2)	Правильный ответ на вопрос теста	Тесты	«отлично» «хорошо» «удовлетворительно» «неудовлетворительно»
ИТОГО			Форма контроля	Оценочные средства промежуточной аттестации	Шкала оценивания
			Зачет	Ответ на билет	«зачтено» «незачтено»

Критерии оценивания результатов обучения для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)

1. Критерий оценивания опроса:

- зачтено - выставляется обучающемуся, если демонстрирует знание основных разделов программы изучаемого курса: его базовых понятий и фундаментальных проблем; приобрел необходимые умения и навыки; освоил вопросы практического применения полученных знаний, не допустил фактических ошибок при ответе; достаточно последовательно и логично

излагает теоретический материал, допуская лишь незначительные нарушения последовательности изложения и некоторые неточности; показывает всесторонние, систематизированные, глубокие знания учебной программы дисциплины и умение уверенно применять их.

- не зачтено - выставляется обучающемуся, если демонстрирует фрагментарные знания основных разделов программы изучаемого курса: его базовых понятий и фундаментальных проблем; слабо выражена способность к самостоятельному аналитическому мышлению, имеются затруднения в изложении материала, отсутствуют необходимые умения и навыки; допущены грубые ошибки и незнание терминологии, отказ отвечать на дополнительные вопросы, знание которых необходимо для получения положительной оценки; выставляется обучающемуся, ответ которого содержит существенные пробелы в знаниях основного содержания рабочей программы дисциплины

2. Критерий доклада:

- зачтено – представленный доклад соответствует тематике, экономически обоснован, выводы по изученной проблеме изложены логически, соблюдены требования, при разработке доклада были использованы современные информационные технологии.

- не зачтено - доклад обучающимся не представлена; материалы доклад не обоснованы или логически не связаны, использованы устаревшие источники информации.

3. Критерий сообщения:

- зачтено - представленный сообщение актуально, экономически обоснован, выводы по изученной представленная информация изложена логически, соблюдены требования, при разработке сообщения были использованы современные информационные технологии.

- не зачтено - сообщение обучающимся не представлена; представленная информация не обоснованы или логически не связана, использованы устаревшая информация.

4. Критерии оценивания письменного ответа на билет экзамена:

- отлично - выставляется обучающемуся, если: даны исчерпывающие и обоснованные ответы на все поставленные вопросы, правильно и рационально (с использованием рациональных методик) решены соответствующие задачи; в ответах выделялось главное, все теоретические положения умело увязывались с требованиями руководящих документов; ответы были четкими и краткими, а мысли излагались в логической последовательности; показано умение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии.

- хорошо - выставляется обучающемуся, если: даны полные, достаточно обоснованные ответы на поставленные вопросы, правильно решены практические задания; в ответах не всегда выделялось главное, отдельные положения недостаточно увязывались с требованиями руководящих документов, при решении практических задач не всегда использовались рациональные методики расчётов; ответы в основном были краткими, но не всегда четкими; показано слабое умение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии.

- удовлетворительно - выставляется обучающемуся, если: даны в основном правильные ответы на все поставленные вопросы, но без должной глубины и обоснования, при решении практических задач обучающийся использовал прежний опыт и не применял новые методики выполнения расчётов, однако на уточняющие вопросы даны в целом правильные ответы; при ответах не выделялось главное; отдельные положения недостаточно увязывались с требованиями руководящих документов, при решении практических задач не использовались рациональные методики расчётов; ответы были многословными, нечеткими и без должной логической последовательности, на отдельные дополнительные вопросы не даны положительные ответы; показано неумение самостоятельно анализировать факты, события, явления, процессы в их взаимосвязи и диалектическом развитии.

- неудовлетворительно - выставляется обучающемуся, если не выполнены требования, соответствующие оценке «удовлетворительно».

3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Темы рефератов

1. Сущность кризисных явлений на макроуровне.
2. Стадии возникновения кризисных явлений.
3. Экономическая формула кризиса.
4. Субъект и объект антикризисного управления
5. Принципы подбора эффективной антикризисной команды.

6. Фазы кризисного цикла и их характеристика.
7. Волны Кондратьева и их роль в прогнозировании кризисов.
8. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность.
9. Понятие банкротства предприятия.
10. Особенности возникновения убытков.
11. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.
12. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
13. Общие и специфические причины неплатежеспособности.
14. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия.
15. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.
16. Анализ экономического состояния предприятия, находящегося в кризисе.
17. Методология и методика анализа экономического состояния кризисной организации.
18. Стратегия маркетинга и ее роль для преодоления кризиса предприятия.
19. Разработка системы рекламной деятельности фирмы в условиях выхода из кризиса.
20. Кадровая стратегия предприятия: ее содержание, формы, методы.
21. Экономическая безопасность предприятия в системе антикризисного управления.
22. Банкротство как метод структурной реорганизации национальной экономики.
23. Международный опыт банкротства и санации предприятий.
24. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия.
25. Методологическая база финансового оздоровления предприятия. Модели финансового оздоровления предприятия.

Список вопросов к экзамену

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.
5. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
6. Проблематика антикризисного управления предприятием.
7. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.
8. Система антикризисного управления предприятием.
9. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
10. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
11. Особенности влияния структуры капитала и убытков на

платежеспособность предприятия.

12. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

13. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.

14. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора антикризисных процедур.

15. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.

16. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

17. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.

18. Формы мониторинга и способы обнаружения слабых сигналов кризисных явлений.

19. Методы прогнозирования вероятности банкротства.

20. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

21. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.

22. Классификация антикризисных стратегий предприятия.

23. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятия.

24. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

25. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.

26. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.

27. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.

28. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

29. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.

30. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

31. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.

32. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

33. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.

34. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.

35. Управление материально-производственными запасами предприятия.

36. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

37. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.

38. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
39. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
40. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.
41. Стратегический менеджмент в антикризисном управлении.
42. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.
43. Кадровая стратегия предприятия: ее содержание, формы, методы.
44. Экономическая безопасность предприятия в системе антикризисного управления.
45. Лизинг и факторинг в антикризисном управлении предприятием
46. Оценка интеллектуальной собственности на уровне фирмы.
47. Характеристика подходов и методов оценки бизнеса.
48. Характеристика основных этапов процесса оценки стоимости бизнеса.
49. Порядок и методика расчета ликвидационной стоимости предприятия.
50. Реорганизация предприятий: сущность, формы.

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Зачет является заключительным этапом процесса формирования компетенций обучающегося при изучении дисциплины и имеет целью проверку и оценку знаний обучающегося по теории и применению полученных знаний, умений и навыков при решении практических задач.

Зачет проводится по расписанию, сформированному учебно-методическим управлением, в сроки, предусмотренные календарным учебным графиком.

Зачет принимается преподавателем, ведущим лекционные занятия.

Зачет проводится только при предъявлении обучающимся зачетной книжки и при условии выполнения всех контрольных мероприятий, предусмотренных учебным планом и рабочей программой дисциплины.

Обучающимся на зачете представляется право выбрать один из билетов. Время подготовки к ответу составляет 30 минут. По истечении установленного времени обучающийся должен ответить на вопросы экзаменационного билета.

Результаты зачете оцениваются по двухбалльной системе («зачтено», «незачтено») и заносятся в зачётно-экзаменационную ведомость и зачетную книжку. В зачетную книжку заносятся только положительные оценки. Подписанный преподавателем экземпляр ведомости сдаётся не позднее следующего дня в деканат.

В случае неявки обучающегося на экзамен в зачетно-экзаменационную ведомость делается отметка «не явка».

Обучающиеся, не прошедшие промежуточную аттестацию по дисциплине, должны ликвидировать академическую задолженность в установленном локальными нормативными актами Института порядке.

5. Материалы для компьютерного тестирования обучающихся в рамках проведения контроля наличия у обучающихся сформированных результатов обучения по дисциплине

Общие критерии оценивания

№ п/п	Процент правильных ответов	Оценка
1	86 % – 100 %	5 («отлично»)
2	70 % – 85 %	4 («хорошо»)
3	51 % – 69 %	3 (удовлетворительно)
4	50 % и менее	2 (неудовлетворительно)

Вариант № 1

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-1 ПК-5	11	ПК-1 ПК-5
2	ПК-1 ПК-5	12	ПК-1 ПК-5
3	ПК-1 ПК-5	13	ПК-1 ПК-5
4	ПК-1 ПК-5	14	ПК-1 ПК-5
5	ПК-1 ПК-5	15	ПК-1 ПК-5
6	ПК-1 ПК-5	16	ПК-1 ПК-5
7	ПК-1 ПК-5	17	ПК-1 ПК-5
8	ПК-1 ПК-5	18	ПК-1 ПК-5
9	ПК-1 ПК-5	19	ПК-1 ПК-5
10	ПК-1 ПК-5	20	ПК-1 ПК-5

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	4	11	4
2	1	12	2
3	4	13	3
4	3	14	3
5	2	15	1
6	2	16	1

7	1	17	3
8	2	18	3
9	4	19	4
10	1	20	2

Задание № 1

Целью антикризисного управления является:

Ответ:

1. проведение банкротства предприятия
2. улучшение социальные показатели функционирования
3. улучшение рыночной стоимости собственного капитала компании
4. улучшение финансового состояния предприятия

Задание № 2

Причины кризиса это:

Ответ:

1. источники возникновения кризиса
2. внешние проявления кризисных явлений
3. нарастание финансовых проблем
4. событие, свидетельствующее о наступлении кризиса

Задание № 3

Неплатежеспособность предприятия это:

Ответ:

1. признанная судом неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов
2. неспособность предприятия покрыть внешние обязательства (краткосрочные и долгосрочные) всем имуществом, оцененным по рыночной стоимости
3. неспособность предприятия исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
4. финансовое положение предприятия-должника, не позволяющее ему рассчитываться по своим долговым обязательствам

Задание № 4

Комплексное преобразование деятельности предприятия, в том числе изменение структуры производства, активов, пассивов и системы управления

с целью повышения эффективности производства и конкурентоспособности продукции:

Ответ:

1. приведение статуса предприятия и экономических отношений в соответствие с Гражданским кодексом
2. повышение качества продукции
3. реструктуризация
4. рассрочка задолженности предприятия.

Задание № 5

Не являются стейкхолдерами:

Ответ:

1. поставщики
2. менеджеры
3. конкуренты
4. акционеры.

Задание № 6

Диагностика неплатежеспособного предприятия это:

Ответ:

1. анализ системы управления должником
2. определение коэффициентов текущей ликвидности и обеспеченности собственными средствами
3. определение рыночной стоимости предприятия
4. определение состояния предприятия, его места на рынке и среди конкурентов, слабых и сильных сторон

Задание № 7

В течение какого срока, согласно закону, предприятие обязано отвечать по своим обязательствам:

Ответ:

1. 3 года
2. 3 дня
3. 3 месяца
4. срок не определен

Задание № 8

Что такое несостоятельность (банкротство) предприятия?

Ответ:

1. неспособность предприятия справиться с текущими платежами
2. признанная судом или объявленная должником неспособность должника удовлетворить требования кредиторов и исполнить обязанность по уплате обязательных платежей
3. задолженность по заработной плате в течение 2 месяцев
4. невыполнение договорных обязательств

Задание № 9

Кто не имеет права на обращение в арбитражный суд о признании предприятия банкротом?

Ответ:

1. должник
2. конкурсные кредиторы
3. уполномоченные органы
4. профсоюзный комитет предприятия

Задание № 10

Капиталоемкой антикризисной инновацией является:

Ответ:

1. экономия постоянных операционных расходов
2. внедрение систем контроля качества
3. неотложные новшества в управлении персоналом фирмы
4. нововведения в организации работы с заказчиками и поставщиками

Задание № 11

Какие меры должны предпринять учредители (участники) должника при его финансовом кризисе в первую очередь?

Ответ:

1. ликвидировать предприятие
2. возбудить дело о банкротстве
3. принять меры по предупреждению банкротства
4. рассчитаться с кредиторами

Задание № 12

Мероприятие по восстановлению платежеспособности должника:

Ответ:

1. перепрофилирование производства
2. закрытие нерентабельных производств
3. внедрение продуктовых инноваций
4. рекламная кампания

Задание № 13

Система управления предприятием, направленная на предотвращение или устранение неблагоприятных для бизнеса явлений:

Ответ:

1. управление проектами
2. управление инновациями
3. антикризисное управление
4. управление рисками

Задание № 14

Причина неплатежеспособности предприятия:

Ответ:

1. низкая конкурентоспособность продукции
2. задержка выплаты заработной платы
3. увеличение запасов, которые не увеличивают объемов производства и выручки
4. низкая квалификация работников

Задание № 15

Отдельное предприятие в сфере материального производства или в непромышленной сфере находится на:

Ответ:

1. микроуровне экономики
2. мезоуровне экономики
3. макроуровне экономики
4. мировом уровне

Задание № 16

Предприятие нуждается в санации или ликвидации на этапе:

Ответ:

1. банкротства

2. становления
3. зрелости
4. спада

Задание № 17

Закон о банкротстве, который используется в настоящее время был принят в:

Ответ:

1. 1992 г.
2. 1998 г.
3. 2002 г.
4. 2017 г.

Задание № 18

В точке безубыточности предприятие имеет:

Ответ:

1. максимальную прибыль
2. минимальную прибыль
3. не имеет прибыли
4. имеет минимальные убытки

Задание № 19

Симптомы кризиса это:

Ответ:

1. источники возникновения кризиса
2. рискованная стратегия развития
3. зафиксированное состояние или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса
4. внешнее проявление кризисных явлений

Задание № 20

Процессные (в том числе технологические) инновации это:

Ответ:

1. новшества в структуре организации;
2. новые схемы сотрудничества, новые формы организации производства, новые технологические процессы, нацеленные на экономию всех видов издержек предприятия;

3. инновации в процессы менеджмента организации;
4. переход на новые виды продукции.

Вариант № 2

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-1 ПК-5	11	ПК-1 ПК-5
2	ПК-1 ПК-5	12	ПК-1 ПК-5
3	ПК-1 ПК-5	13	ПК-1 ПК-5
4	ПК-1 ПК-5	14	ПК-1 ПК-5
5	ПК-1 ПК-5	15	ПК-1 ПК-5
6	ПК-1 ПК-5	16	ПК-1 ПК-5
7	ПК-1 ПК-5	17	ПК-1 ПК-5
8	ПК-1 ПК-5	18	ПК-1 ПК-5
9	ПК-1 ПК-5	19	ПК-1 ПК-5
10	ПК-1 ПК-5	20	ПК-1 ПК-5

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	4	11	3
2	2	12	3
3	1	13	3
4	3	14	1
5	4	15	3
6	2	16	2
7	4	17	2
8	2	18	4
9	2	19	43215
10	3	20	4

Задание № 1

При проведении конкурсного производства обязательства по текущим коммунальным и эксплуатационным платежам должны быть удовлетворены:

Ответ:

1. в первую очередь;
2. во вторую очередь;
3. в третью очередь;
4. вне очереди.

Задание № 2

Крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее её жизнестойкости в окружающей среде – это:

Ответ:

1. издержки производства
2. кризис
3. фаза спада в жизненном цикле
4. неэффективность управления

Задание № 3

Свойство системы антикризисного управления:

Ответ:

1. адаптивность
2. бюрократизация
3. централизация
4. авторитарный стиль руководства

Задание № 4

Эффективность антикризисного управления определяется:

Ответ:

1. положительным имиджем предприятия
2. инновациями в системе управления
3. системой мониторинга кризисных ситуаций
4. системой планирования

Задание № 5

Управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития:

Ответ:

1. предотвращение банкротства

2. управление рисками
3. управление проектами
4. антикризисное развитие

Задание № 6

Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:

Ответ:

1. повышает
2. снижает
3. не влияет

Задание № 7

Степень достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами:

Ответ:

1. затраты на антикризисное управление
2. инновации в системе управления
3. реструктуризация задолженности предприятия
4. эффективность антикризисного управления

Задание № 8

На первом этапе кризиса предприятия необходимо:

Ответ:

1. разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу
2. провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи
3. провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок
4. выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры

Задание № 9

Способность своевременно и в полном объеме произвести расчеты по обязательствам перед контрагентами:

Ответ:

1. стабильность

2. платёжеспособность
3. эффективность
4. риск

Задание № 10

Основная задача банкротства:

Ответ:

1. распределить потери кредиторов наиболее справедливым образом
2. минимизировать убытки государства
3. обеспечить выживание несостоятельного предприятия
4. поддержать работников предприятия

Задание № 11

Внешний управляющий назначается при процедуре:

Ответ:

1. финансового оздоровления
2. наблюдения
3. внешнего управления
4. ликвидации

Задание № 12

Расчеты по выплате выходных пособий и оплата труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору относятся к требованиям кредиторов:

Ответ:

1. третьей очереди
2. вне очереди
3. второй очереди
4. первой очереди

Задание № 13

Судебные расходы должника относятся к требованиям кредиторов:

Ответ:

1. первой очереди
2. второй очереди
3. вне очереди

4. третьей очереди

Задание № 14

Столкновение противоположно направленных целей, интересов, позиций, мнений или взглядов двух или более людей:

Ответ:

1. конфликт
2. мотивация
3. целеполагание
4. соперничество

Задание № 15

Долгосрочная стабильность, определяемая риском и доходностью вложенных и заемных средств:

Ответ:

1. экономическая эффективность
2. платёжеспособность
3. финансовая устойчивость
4. кредитоспособность

Задание № 16

Автор теории «чёрных лебедей»

Ответ:

1. Н. Кондратьев
2. Н. Талеб
3. М. Портер
4. Й. Шумпетер

Задание № 17

Требования граждан, перед которыми должник несет ответственность за причинение вреда жизни или здоровью относятся к требованиям кредиторов:

Ответ:

1. третьей очереди
2. первой очереди
3. второй очереди
4. вне очереди

Задание № 18

Способность оперативно высвободить из хозяйственного оборота денежные средства для погашения текущих (краткосрочных) обязательств:

Ответ:

1. экономическая эффективность
2. платёжеспособность
3. финансовая устойчивость
4. ликвидность организации

Задание № 19

Расположите фазы классического экономического цикла в порядке их прохождения:

Ответ:

1. кризис
2. спад
3. пик производства
4. подъем
5. оживление

Порядок: 4, 3, 2, 1, 5

Задание № 20

Структура жизненного цикла предприятия связана с:

Ответ:

1. развитием персонала
2. развитием кризисных явлений в экономике
3. наличием необходимых финансовых ресурсов
4. жизненным циклом основного вида продукции предприятия

Вариант № 3

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-1 ПК-5	11	ПК-1 ПК-5
2	ПК-1	12	ПК-1

	ПК-5		ПК-5
3	ПК-1 ПК-5	13	ПК-1 ПК-5
4	ПК-1 ПК-5	14	ПК-1 ПК-5
5	ПК-1 ПК-5	15	ПК-1 ПК-5
6	ПК-1 ПК-5	16	ПК-1 ПК-5
7	ПК-1 ПК-5	17	ПК-1 ПК-5
8	ПК-1 ПК-5	18	ПК-1 ПК-5
9	ПК-1 ПК-5	19	ПК-1 ПК-5
10	ПК-1 ПК-5	20	ПК-1 ПК-5

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	2	11	3
2	1	12	2
3	3	13	4
4	3	14	2
5	1	15	3
6	1	16	1
7	2	17	2
8	4	18	1, 2
9	1	19	4
10	3	20	2

Задание № 1

Кризис государственного управления проявляется на:

Ответ:

1. микроуровне
2. макроуровне
3. мезоуровне
4. мировом уровне

Задание № 2

Виды финансового оздоровления, предусмотренные законом о несостоятельности

Ответ:

1. внешнее управление
2. конкурсное производство
3. стратегическое управление
4. бенчмаркинг

Задание № 3

Программно-целевое управление инвестиционными, инновационными и маркетинговыми проектами на основе рыночной оценки конкурентных позиций фирмы, лучшего мирового опыта в данной области и путей его освоения и развития:

Ответ:

1. антикризисное управление
2. управление рисками
3. бенчмаркинг
4. реинжиниринг

Задание № 4

Преобразование фирмы на основе перехода от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, которые заканчиваются удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это:

Ответ:

1. антикризисное управление
2. стратегический менеджмент
3. реинжиниринг
4. риск-менеджмент

Задание № 5

Решение о признании должника банкротом выносит:

Ответ:

1. Арбитражный суд РФ
2. собственник предприятия
3. кредитор
4. суды общей юрисдикции РФ

Задание № 6

Этап, с которого начинается арбитражное управление:

Ответ:

1. наблюдение
2. финансовое оздоровление
3. мировое соглашение
4. внешнее управление

Задание № 7

Мораторий на удовлетворение требований кредиторов – это:

Ответ:

1. отказ от выплаты кредиторской задолженности
2. временная отсрочка по уплате кредиторской задолженности
3. списание кредиторской задолженности в судебном порядке
4. реструктуризация кредиторской задолженности

Задание № 8

Инициаторы возбуждения процедуры несостоятельности

Ответ:

1. потребители продукции
2. Арбитражный суд РФ
3. органы местного самоуправления
4. собственник предприятия

Задание № 9

Решение о применении к должнику процедуры внешнего управления принимает:

Ответ:

1. Арбитражный суд
2. кредиторы
3. собственник предприятия
4. внешний управляющий

Задание № 10

Процедура внешнего управления — это процедура банкротства, направленная на:

Ответ:

1. ликвидацию должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему
2. восстановление платежеспособности должника, без передачи полномочий арбитражному управляющему
3. восстановление платежеспособности должника, с передачей полномочий арбитражному управляющему
4. передача полномочий собственнику предприятия

Задание № 11

Реестр требований кредиторов во время процедуры внешнего управления состоит из:

Ответ:

1. семи очередей
2. пяти очередей
3. трех очередей
4. двух очередей

Задание № 12

Процедура внешнего управления вводится сроком на:

Ответ:

1. 1 год
2. 1,5 года
3. 5 лет
4. 2 года

Задание № 13

Чтобы признать должника банкротом, кредиторская задолженность должна составлять не менее:

Ответ:

1. 200000 руб.
2. 1 000000 руб.
3. 500000 руб.
4. 100000 руб.

Задание № 14

Источники инвестиций на несостоятельных предприятиях, которые можно отнести к внутренним:

Ответ:

1. банковские кредиты
- 2. сокращение издержек производства**
3. реструктуризация кредиторской и дебиторской задолженности
4. доходы, полученные от оптимизации структуры капитала

Задание № 15

Метод ускоренного переноса балансовой стоимости основных фондов на издержки производства и обращения:

Ответ:

1. консервация производства
2. простая амортизация
3. ускоренная амортизация
4. платёжеспособность

Задание № 16

При ускоренной амортизации нормы амортизационных отчислений можно увеличить в:

Ответ:

1. два раза
2. три раза
3. четыре раза
4. десять раз

Задание № 17

Внешний источник инвестиций на несостоятельных предприятиях:

Ответ:

1. ускоренная амортизация основных фондов
2. личные денежные средства учредителей предприятия-должника
3. снижение непроизводственных издержек
4. оптимизация налоговых платежей

Задание № 18

Прямая санация предприятия:

Ответ:

1. прямое инвестирование в предприятие с целью погашения задолженности

2. изменение первоначальных сроков и условий оплаты задолженности предприятия.

3. метод реструктуризации кредиторской задолженности, при котором в счет ее погашения кредитору передается имущество должника

4. оптимизация налоговых платежей

Задание № 19

Заявление о взыскании дебиторской задолженности надо направлять в:

Ответ:

1. Европейский суд по правам человека

2. Конституционный суд РФ

3. суды общей юрисдикции

4. Арбитражный суд РФ

Задание № 20

Сущность договора цессии:

Ответ:

1. выдача гарантий об исполнении обязательств должника органами местного самоуправления

2. замена кредитора в договоре

3. исполнение обязательств должника собственником имущества должника

4. переход права собственности

Вариант № 4

Номер вопроса и проверка сформированной компетенции

№ вопроса	Код компетенции	№ вопроса	Код компетенции
1	ПК-1 ПК-5	11	ПК-1 ПК-5
2	ПК-1 ПК-5	12	ПК-1 ПК-5
3	ПК-1 ПК-5	13	ПК-1 ПК-5
4	ПК-1 ПК-5	14	ПК-1 ПК-5
5	ПК-1 ПК-5	15	ПК-1 ПК-5
6	ПК-1 ПК-5	16	ПК-1 ПК-5
7	ПК-1 ПК-5	17	ПК-1 ПК-5

8	ПК-1 ПК-5	18	ПК-1 ПК-5
9	ПК-1 ПК-5	19	ПК-1 ПК-5
10	ПК-1 ПК-5	20	ПК-1 ПК-5

Ключ ответов

№ вопроса	Верный ответ	№ вопроса	Верный ответ
1	1	11	1
2	1	12	1
3	3	13	4
4	минимизации	14	1
5	3	15	1
6	2	16	1
7	3	17	2
8	1	18	4
9	3	19	1
10	2	20	1

Задание № 1

Ликвидация «проблемных зон» — это ...

Ответ:

1. направлений деятельности, которые приносят максимальные убытки
2. направлений деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия
3. новые инвестиционные проекты
4. сокращение филиальной сети предприятия

Задание № 2

Экономические эффекты, которые может дать инвентаризация и оформление активов

Ответ:

1. получение дополнительных доходов
2. снижение капитализации
3. более эффективное использование трудовых ресурсов
4. снижение расходов по заработной плате

Задание № 3

В антикризисной программе должно быть отражено:

Ответ:

1. обязательное сокращение расходов на фонд оплаты труда
2. обязательное сокращение сотрудников предприятия
3. ожидаемые результаты программы
4. процедура ликвидации

Задание № 4

Антикризисное управление заключается в ... потенциального риска для нормальной работы организации

Ответ:

минимизации

Задание № 5

Антикризисное регулирование экономики осуществляет:

Ответ:

1. предприятие
2. профильное министерство
3. государство
4. суд

Задание № 6

Нормативно-законодательная деятельность по регулированию кризиса проявляется в:

Ответ:

1. финансовой стабилизации экономики
2. формировании антикризисного законодательства
3. перераспределении доходов
4. установлении величины прожиточного минимума

Задание № 7

В кризисных ситуациях перевод собственности из региональной в федеральную осуществляет

Ответ:

1. местные органы власти
2. собственник
3. государство
4. директор предприятия

Задание № 8

Необходимость антикризисного управления предприятиями прежде

всего продиктована:

Ответ:

1. проблемами неплатежеспособности и убыточности деятельности
2. наличием конкурентоспособной продукцией
3. изношенностью активов, наличием высокочувствительных звеньев цепи издержек
4. наличием квалифицированных работников на кризисном предприятии

Задание № 9

Финансовое оздоровление неплатежеспособного предприятия необходимо проводить если:

Ответ:

1. происходит задержка выплаты заработной платы
2. ликвидационная стоимость бизнеса выше его экономической стоимости
3. реальные активы не покрывают долговых обязательства
4. собственники заинтересованы в ликвидации предприятия

Задание № 10

Процесс реформирования предприятия отличается от процесса реорганизации:

Ответ:

1. преобладанием финансово-контрольных и социальных аспектов
2. преобладанием производственно-экономических аспектов
3. гармоничным сочетанием всех аспектов
4. наличием антикризисных и финансово-производственных аспектов

Задание № 11

Понятие финансового оздоровления можно сформулировать следующим образом:

Ответ:

1. это процесс улучшения финансовых результатов и восстановления платежеспособности предприятия
2. это процесс создания новой стоимости, включающий изменение конкретных факторов
3. это углубленный анализ финансового состояния предприятия

4. это создание новой системы организации, изменения структуры организации в целом

Задание № 12

Главной целью санации является:

Ответ:

1. поиск источников развития предприятия на основе внутренних и внешних факторов
2. получение предприятием максимальной прибыли
3. повышение ликвидности предприятия (бизнеса)
4. создание новых более эффективных производств

Задание № 13

Циклический характер экономических кризисов впервые обосновал:

Ответ:

1. К. Маркс
2. А. Смит
3. У. Петти
4. Н. Кондратьев

Задание № 14

Восстановление имущественного комплекса, утраченного в результате недобросовестной конкуренции, воровства и мошенничества, осуществляется:

Ответ:

1. в судебном порядке
2. в административном порядке
3. с использованием факторинговых услуг
4. через инвестиции

Задание № 15

Оперативная реструктуризация рассчитана:

Ответ:

1. эффект в ближайшем будущем
2. стратегический результат в долгосрочной перспективе
3. обеспечение коммерческого успеха
4. на инновационное развитие

Задание № 16

Стратегическая реструктуризация должна:

Ответ:

1. повышать рыночную стоимость предприятия
2. создавать лучшие условия для инициативы работников
3. подразумевать высвобождение имущества для продажи
4. сокращать работников

Задание № 17

Государство может помочь в реформирование имущественного комплекса социально-значимого предприятия в рамках:

Ответ:

1. финансовой политики
2. промышленной политики
3. социальной политики
4. кредитной политики

Задание № 18

Закон о банкротстве 1992 г. плохо использовался на практике по причине:

Ответ:

1. недостатка судей
2. нежелания кредиторов обращаться в суд
3. высокого уровня коррупции в РФ
4. несовершенства методики определения критериев банкротства

Задание № 19

Признаки кризиса на предприятии с точки зрения владельцев:

Ответ:

1. рентабельность собственного капитала неоднократно была ниже рыночной депозитной ставки
2. большое число конкурентов
3. сокращение рабочих
4. ограниченность рынков сбыта

Задание № 20

К гуманитарным катастрофам относят:

Ответ:

1. военные
2. техногенные
3. природные
4. экологические

6. Практические задачи.

Задача 1.

Многие страны, богатые природными ресурсами, специализируются на производстве сырьевых и топливных товаров для мирового рынка. Какие угрозы генерирует такая специализация для экономики этих государств? Каким видам кризисов в наибольшей степени подвержены национальные экономики государств, узкоориентированных на экспорт топливно-энергетических ресурсов за рубеж?

Задача 2.

Какой вид кризиса может быть причиной спада производства во всех секторах экономики, в том числе в наиболее прогрессивных и наукоемких отраслях промышленного производства? Какова глубина такого кризиса и каковы его возможные факторы?

Задача 3.

При высокой доле заемных краткосрочных источников финансирования предприятие имеет низкие коэффициенты ликвидности. Какие риски генерирует такая структура источников финансирования оборотных активов предприятия? Для предприятия каких отраслей и сфер деятельности такая структура источников финансирования оборотных активов считается допустимой и какие условия должны соблюдаться.

Задача 4.

В отношении неплатежеспособного предприятия арбитражным судом введена процедура наблюдения. Специалисты считают, что причиной несостоятельности является неэффективное управление бизнесом и неправильный выбор маркетинговой стратегии.

Какие процедуры банкротства в отношении данного предприятия могут быть введены арбитражным судом по результатам проведения процедуры наблюдения? Как может повлиять на процесс принятия решения о введении той или иной процедуры организационно-правовая форма предприятия?

Задача 5.

В отношении организации, по которой сумма просроченные задолженности составляет более 300 тыс. р., арбитражный суд отказывается возбуждать дело о несостоятельности (банкротстве) и открывать процедуру наблюдения.

Чем может быть обосновано такое решение арбитражного суда? Каким признакам банкротства отвечает данная ситуация? В каком случае в отношении данного предприятия может быть применена досудебная санация?