



Автономная некоммерческая образовательная организация  
высшего образования  
«Воронежский экономико-правовой институт»  
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.02 Антикризисное управление  
(наименование дисциплины (модуля))

38.05.01 Экономическая безопасность  
(код и наименование направления подготовки)

Специализация Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности в условиях цифровизации  
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника \_\_\_\_\_ Специалист  
(наименование квалификации)

Форма обучения \_\_\_\_\_ Очная, заочная  
(очная, заочная)

Рекомендована к использованию филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2024

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования, утвержденного приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 № 293 (ред. От 27.02.2023), учебным планом образовательной программы высшего образования – программы специалитета 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности в условиях цифровизации».

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры менеджмента.

Протокол от «12» апреля 2024 г. № 9

Заведующий кафедрой



А.А. Галкин

Разработчики:

Доцент



Н.А. Лунева

## 1. Цель освоения дисциплины (модуля)

Целью освоения дисциплины (модуля) «Антикризисное управление» является изучение теорий антикризисного управления для выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций, разработки и осуществления стратегии организации с учётом требований рыночной конъюнктуры, создания качественной нормативно-методической базы планирования и проведения комплексного экономического анализа в условиях кризиса.

## 2. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования – программы специалитета

Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление» относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)».

Для освоения данной дисциплины (модуля) необходимы результаты обучения, полученные в предшествующих дисциплинах (модулях) и практиках: «Оценка экономических угроз», «Экономический анализ», «Ведение баз данных в цифровых системах».

Перечень последующих дисциплин (модулей) и практик, для которых необходимы результаты обучения, полученные в данной дисциплине (модуле): «Кадровая безопасность в цифровой экономике», «Кадровые риски», «Производственная практика (преддипломная практика)»

## 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с установленными в образовательной программе высшего образования – программе специалитета индикаторами достижения компетенций

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)
<b>ПК-1</b> Способен выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности и разрабатывать комплекс стратегических и тактических мероприятий по их минимизации	<b>ИПК 1.1</b> Выявляет экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов	<b>ЗНАТЬ</b> – понятие и состав угроз финансовой безопасности в системе экономической безопасности государства, региона и бизнеса; – концептуальные основы, сущность, определение и классификацию финансовых рисков; – знать основные риски и угрозы, возникающие в различных сферах деятельности хозяйствующего субъекта, этапы оценки вероятности наступления кризиса; – основы сбора, анализа и оценки информации для проведения бизнес-разведки в процессе обеспечения экономической безопасности предприятия; – виды экономических угроз и

		<p>рисков, а также методы их нивелирования в различных сферах деятельности различных субъектов национальной экономики;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– сущность и задачи обеспечения кадровой безопасности, методы выявления угроз и рисков кадровой безопасности в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов;</li> <li>– базовые понятия экономических рисков в деятельности хозяйствующих субъектов, категории и классификации кадровых рисков в организации;</li> <li>– виды экономических рисков и угроз технологического предпринимательства;</li> <li>–экономические угрозы и риски в производственной деятельности и способы их минимизации;</li> <li>– классификацию угроз экономической безопасности России;</li> <li>– основные концепции, теоретические подходы, особенности и управление комплаенс–рисками хозяйствующих субъектов с целью выявления экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов;</li> <li>– основные экономические угрозы и рисков в различных сферах деятельности хозяйствующих субъектов;</li> <li>–сущность и виды экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности;</li> <li>– способы выявления угроз и рисков, способствующих банкротству предприятия</li> <li>– основные понятия, состояние и перспективы развития внешнеэкономических связей; отечественный и зарубежный опыт обеспечения экономической безопасности;</li> <li>– состав угроз во внешнеэкономической деятельности, заложенных в международных сделках.</li> </ul> <p><b>УМЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выявлять угрозы финансовой безопасности в системе экономической безопасности государства, региона и бизнеса;</li> <li>–выявлять экономические угрозы и риски в деятельности хозяйствующих субъектов в рамках антикризисного управления;</li> <li>– выявлять и оценивать экономические риски и угрозы в</li> </ul>
--	--	---

		<p>процессе проведения бизнес-разведки для обеспечения экономической безопасности предприятия;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выявлять экономические угрозы и риски в технологическом предпринимательстве;</li> <li>– навыками разработки комплекса тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в производственной деятельности;</li> </ul> <p>проводить учет и анализ неплатежеспособности предприятия с целью выявления угрозы и рисков возникновения банкротства</p> <p><b>ВЛАДЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками выявления экономических угроз и рисков в деятельности хозяйствующего субъекта, методами выхода из кризисных ситуаций;</li> <li>– навыками разработки мер по минимизации экономических рисков и угроз, выявленных в процессе проведения бизнес-разведки для обеспечения экономической безопасности предприятия;</li> <li>– навыками выявления кадровых рисков в деятельности организации;</li> </ul> <p>навыками выработки комплекса стратегических мероприятий, направленных на снижение рисков предприятия и предотвращения банкротства.</p>
	<p><b>ИПК 1.2</b> Анализирует и оценивает экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности</p>	<p><b>ЗНАТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– количественные и качественные методы вычисления параметров финансовых рисков;</li> <li>– сущность и содержание банковских стратегий и политики кредитных организаций на различных сегментах финансового рынка, в том числе в сфере обеспечения экономической безопасности и защиты от банковских рисков;</li> <li>– методические основы выявления, анализа и оценки банковских рисков;</li> <li>– основы и закономерности функционирования рынка ценных бумаг, виды фондовых инструментов и рисков инвестирования в ценные бумаги</li> <li>– типовые методики расчета и анализа стоимости и доходности финансовых активов, оценки рисков инвестирования в ценные бумаги;</li> <li>– основные инструменты контроллинга, методы анализа и оценки рисков и экономических угроз;</li> <li>– закономерности развития системы</li> </ul>

		<p>страхования, проблемы страхового рынка РФ и мирового страхового рынка в целом; основы государственного регулирования и лицензирования страховой деятельности; основы актуарных расчетов, связанных с калькуляцией страховой премии в отдельных видах страхования; методику определения страхового тарифа;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методы выявления кадровых рисков в деятельности хозяйствующих субъектов;</li> <li>– традиционные и стоимостные показатели оценки эффективности бизнеса, особенности оценки рисков при определении стоимости бизнеса.</li> </ul> <p><b>УМЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проводить анализ и оценку существующих вызовов и угроз финансовой безопасности государства, региона и бизнеса;</li> <li>– выявлять финансовые риски;</li> <li>– грамотно использовать методы оценки финансовых рисков;</li> <li>– анализировать и оценивать угрозы и риски банковских операций и разрабатывать мероприятия по их снижению;</li> <li>– оценивать условия и последствия принимаемых управленческих решений на рынке ценных бумаг по привлечению и размещению капитала с учетом угроз экономической безопасности и рисков потери капитала;</li> <li>– применять на практике методы анализа и обоснования инвестиционных решений по ценным бумагам, методы оценки фондовых рисков;</li> <li>– провести анализ результатов экономических расчетов, обосновывать разделы текущих и перспективных планов организации, оценивать экономические угрозы и риски и эффективность управленческих решений;</li> <li>– выполнять актуарные расчеты по различным видам страхования и проводить сравнительную оценку различных вариантов страхования; определять страховой тариф; рассчитывать сумму страхового возмещения при применении различных систем страхового обеспечения;</li> <li>– выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах социально-экономической деятельности региона;</li> </ul>
--	--	---

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать и оценивать угрозы и риски кадровой безопасности в различных сферах деятельности;</li> <li>– анализировать и оценивать кадровые риски в различных сферах деятельности;</li> <li>– выполнять оценку приоритетности угроз экономической безопасности</li> <li>– осуществлять оценку уровня и анализ рисков управленческих решений с использованием комплаенс – контроля, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности;</li> <li>– анализировать и оценивать экономические угрозы и риски хозяйствующего субъекта;</li> <li>– выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски в различных сферах деятельности;</li> <li>– учитывать риски предприятия при расчете стоимости бизнеса методом дисконтированных денежных потоков, методом экономической добавленной стоимости, методами затратного подхода;</li> <li>– анализировать характер и масштабы угроз, связанных с развитием внешнеэкономической деятельности;</li> <li>– анализировать состояние и перспективы развития внешнеэкономических связей, и их влияние на экономическую безопасность.</li> </ul> <p><b>ВЛАДЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методами комплексного анализа угроз финансовой безопасности государства, региона и бизнеса</li> <li>– инструментами оценки и анализа финансовых рисков предприятия навыками применения методов анализа и оценки банковских рисков и их минимизации</li> <li>- методами анализа различных финансовых инструментов, стоимостных и доходных характеристик ценных бумаг, оценки фондовых рисков</li> </ul>
	<p><b>ИПК 1.3</b> Разрабатывает комплекс стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в различных сферах деятельности</p>	<p><b>ЗНАТЬ</b> сущность, виды и модели принятия стратегических решений, критерии их оценки с учетом экономических угроз и рисков</p> <p><b>УМЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– выявлять, анализировать и оценивать экономические угрозы и риски при принятии стратегических решений разрабатывать комплекс стратегических и тактических мероприятий по их минимизации;</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывает комплекс стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в технологическом предпринимательстве;</li> <li>– обосновывать и разрабатывать стратегию управления, позволяющую достигать цели, стоящие перед системой комплаенс – контроля.</li> </ul> <p><b>ВЛАДЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– методами принятия стратегических решений по минимизации экономических угроз и рисков;</li> <li>– прогнозировать развитие рисковых ситуаций;</li> <li>– оценивать последствия реализации различных финансовых рисков;</li> <li>– приемами разработки комплекса стратегических и тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков на уровне региона;</li> <li>– навыками разработки комплекса стратегических и тактических мероприятий по минимизации угроз и рисков кадровой безопасности предприятия;</li> <li>– навыками разработки комплекса тактических мероприятий по минимизации экономических угроз и рисков в производственной деятельности</li> </ul>
<p><b>ПК-5</b> Способен к выбору экономических методов исследования, сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности</p>	<p><b>ИПК 5.1</b> Владеет навыками выбора экономических методов исследования и проводит исследования в процессе управления рисками</p>	<p><b>ЗНАТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основные понятия, категории, и экономические методы проведения научного исследования обеспечения экономической безопасности;</li> <li>– показатели для анализа финансового положения страховой компании; сущность страховых резервов;</li> <li>– методы и подходы к организации и проведению экономических исследований;</li> <li>– методы оптимизации управления комплаенс-рисками и особенности принятия управленческих решений с учетом критериев комплаенс-рисков и социально-экономической эффективности, теоретические основы и методы проведения экономических исследований;</li> <li>– особенности выбора экономических методов исследования, сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками;</li> </ul>



		<p>– методы поиска, отбора и анализа информации, направленной на выявление возможных рисков наступления банкротства предприятия.</p> <p><b>УМЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать информацию в процессе проведения научного исследования обеспечения экономической безопасности;</li> <li>– производить анализ финансового положения страховой компании, рассчитывать страховые резервы и оценить финансовую устойчивость страхового фонда;</li> <li>– применять на практике методы и инструменты для сбора, обобщения и анализа информации по проблематике исследования;</li> </ul> <p>выявлять, анализировать и обобщать внутренние и внешние причины рисков и несостоятельности предприятия.</p> <p><b>ВЛАДЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– современными экономическими методиками проведения научного исследования обеспечения экономической безопасности</li> <li>– методикой расчета страховых резервов; навыками оценки финансового положения страховой компании; самостоятельного принятия управленческих решений в области страхования исследуемых объектов для обеспечения их безопасного развития</li> <li>– навыками выбора экономических методов исследования в процессе управления рисками в деятельности хозяйствующих субъектов;</li> <li>– навыками выбора экономических методов исследования и проведения исследования в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности;</li> <li>– современными методами сбора, анализа и обработки информации с целью выявления рисков наступления банкротства предприятия.</li> </ul>
	<p><b>ИПК 5.2</b> Осуществляет сбор и анализирует информацию в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности</p>	<p><b>ЗНАТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– источники информации в процессе управления рисками в области инновационной деятельности;</li> <li>– источники сбора и методы анализа информации в рамках осуществления процесса управления рисками при антикризисном управлении для обеспечения экономической безопасности;</li> <li>– источники информации для анализа экономических показателей</li> </ul>

		<p>страховой компании;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– понятие и классификацию экономических методов исследования для использования в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности;</li> <li>– методы сбора и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; особенности управления рисками и обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов.</li> </ul> <p><b>УМЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– собирать, анализировать и обобщать информацию, необходимую в процессе оценки рисков и обеспечения инновационной безопасности хозяйствующего субъекта;</li> <li>– уметь осуществлять сбор и анализировать информацию в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности в рамках антикризисного управления на предприятии;</li> <li>– осуществлять сбор и обобщение информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности;</li> <li>– осуществлять выбор метода сбора и анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности;</li> <li>– анализировать информацию в процессе обеспечения экономической безопасности хозяйствующих субъектов;</li> <li>– применять методы оптимизации управления комплаенс-рисками, осуществлять выбор экономических методов исследования</li> </ul> <p>уметь отбирать и анализировать информацию, необходимую для исследования системы управления рисками.</p> <p><b>ВЛАДЕТЬ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками сбора и анализа информации, необходимой для оценки рисков инновационной деятельности;</li> <li>– владеть методами сбора информации и способами снижения рисков в рамках антикризисного управления с целью повышения экономической безопасности предприятия;</li> <li>– методами анализа информации в процессе управления рисками и</li> </ul>
--	--	---

		обеспечения экономической безопасности; – навыками анализа информации в процессе управления рисками и обеспечения экономической безопасности; – навыками принятия оптимальных управленческих решений с учетом критериев компаленс-рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов; – навыками сбора, обобщения и анализа информации в процессе управления рисками.
--	--	--

#### 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)

##### 4.1. Структура дисциплины (модуля)

4.1.1. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по очной форме обучения:

Вид учебной работы		Всего часов	Семестр
			№ А часов
Контактная работа (всего):		40	40
В том числе:			
Лекции (Л)		20	20
Практические занятия (Пр)		20	20
Лабораторная работа (Лаб)		-	-
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		32	32
Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	Зач	Зач
	Количество часов	-	-
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72	72
	Зачетные единицы	2	2

4.1.2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы по заочной форме обучения:

Вид учебной работы		Всего часов	Курс
			№ 5 часов
Контактная работа (всего):		12	12
В том числе:			
Лекции (Л)		6	6
Практические занятия (Пр)		6	6
Лабораторная работа (Лаб)		-	-
Самостоятельная работа обучающихся (СР)		56	56

Промежуточная аттестация	Форма промежуточной аттестации	(Зач)	(Зач)
	Количество часов	4	4
Общая трудоемкость дисциплины (модуля)	Часы	72	72
	Зачетные единицы	2	2

#### 4.2. Содержание дисциплины (модуля):

##### 4.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ПК-1 ПК-5	2	2		4	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ПК-1 ПК-5	2	2		4	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ПК-1 ПК-5	2	2		3	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Обобщающее занятие							Зачет
<b>ВСЕГО ЧАСОВ: 72</b>		20	20	0	32		0

**Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии

возникновение кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

## **Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Общие понятия антикризисного управления предприятием.
2. Проблематика антикризисного управления предприятием.
3. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.
4. Система антикризисного управления предприятием.

## **Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность

предприятия.

4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

#### **Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 8 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий.
2. Порядок признания должника банкротом и критерии выбора антикризисных процедур.
3. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление.
4. Финансовые основы конкурсного производства и ликвидации бизнеса.

#### **Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

## **Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 2 часа.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

## **Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 2 часов.

Вопросы:

1. Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям.
2. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления.
3. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия.
4. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

## **Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе



антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 2 часов.

Вопросы:

1. Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса.
2. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.
3. Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления.
4. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

**Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 2 часов.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

**Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 7 часов.**

Лекции – 2 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов. Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 2 часов.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.

2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.

3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.

4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

4.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения:

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	0	0		5	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		5	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	0	0		5	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2)  ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2)  ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	0	0		5	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание

Наименование раздела, темы	Код компетенции, код индикатора достижения компетенции	Количество часов, выделяемых на контактную работу, по видам учебных занятий			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		Л	Пр	Лаб			
Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	0	0		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Подготовка к индивидуальному заданию	Индивидуальное задание
Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия	ОПК-4 (ИОПК-4.1 ИОПК-4.2) ПК-3 (ИПК-3.1 ИПК-3.2) ПК-8 (ИПК-8.1 ИПК-8.2)	1	1		6	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Обобщающее занятие:							Зачет
<b>ВСЕГО ЧАСОВ: 72</b>		6	6	0	56		4

**Тема 1. Общие основы возникновения кризиса и факторы его развития – 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Понятие кризиса. Сущность кризисных явлений на макроуровне. Типология кризисных явлений на предприятиях. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия. Факторы рискованного развития предприятия. Стадии возникновения кризисных явлений. Экономическая формула кризиса.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Понятия кризиса и кризисных явлений на микро и макроуровне.
2. Типология кризисных явлений на предприятиях.
3. Опасности и вероятности кризисов в циклических тенденциях развития предприятия.
4. Факторы рискованного развития предприятия и возникновение кризисных явлений.

**Тема 2. Содержание и возможности антикризисного управления предприятием – 5 часов.**

Лекции – 0 ч. Содержание: Общие понятия антикризисного управления предприятием. Проблематика антикризисного управления предприятием. Признаки и особенности антикризисного управления предприятием.

Система антикризисного управления предприятием. Субъект и объект антикризисного управления.

Практическое занятие – 0 час.

**Тема 3. Основы возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятия – 7 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Исходные понятия неплатежеспособности. Эпизодическая и хроническая неплатежеспособность. Понятие банкротства предприятия. Особенности возникновения убытков. Влияние убыточной деятельности и структуры обязательств на платежеспособность предприятия.

Условия обеспечения платежеспособности предприятия. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия. Общие и специфические причины неплатежеспособности.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Исходные понятия неплатежеспособности и банкротства предприятия.
2. Условия обеспечения платежеспособности предприятия.
3. Особенности влияния структуры капитала и убытков на платежеспособность предприятия.
4. Типология причин возникновения неплатежеспособности предприятия.

**Тема 4. Государственное регулирование отношений несостоятельности предприятий – 5 часов.**

Лекции – 0 ч. Содержание: Содержание системы государственного регулирования отношений несостоятельности предприятий. Роль ФЗ О несостоятельности в регулировании банкротств. Порядок признания

должника банкротом. Общие критерии выбора антикризисных процедур. Реабилитационные процедуры банкротства: финансовое оздоровление и внешнее управление. Финансовые основы конкурсного производства. Порядок ликвидации бизнеса.

Практическое занятие – 0 час.

**Тема 5. Диагностика финансового положения кризисного предприятия – 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений. Методы прогнозирования вероятности банкротства. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия. Анализ финансовых коэффициентов неплатежеспособного предприятия. Анализ преднамеренного и фиктивного банкротства.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Диагностика предприятия и методы комплексного диагностического анализа.
2. Формы мониторинга и способы обнаружение слабых сигналов кризисных явлений.
3. Методы прогнозирования вероятности банкротства.
4. Особенности финансового анализа неплатежеспособного предприятия.

**Тема 6. Стратегические и тактические аспекты антикризисного управления – 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса. Классификация антикризисных стратегий предприятия. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Система планирования антикризисных мер на различных стадиях кризиса.
2. Классификация антикризисных стратегий предприятия.
3. Экономическая оценка мероприятий антикризисной программы предприятием.
4. Финансовое обеспечение антикризисной программы предприятия.

**Тема 7. Механизмы антикризисного управления предприятием – 5 часов.**

Лекции – 0 ч. Содержание: Финансовые механизмы предупреждения кризиса и адаптации к внешним условиям. Формы и способы реструктуризации предприятия в процессе его финансового оздоровления. Организационное проектирование и реинжиниринг кризисного предприятия. Реорганизация предприятия как способ его финансового оздоровления.

Практическое занятие – 0 часов.

**Тема 8. Управление текущей финансовой деятельностью кризисного предприятия – 6 часов.**

Лекции – 0 ч. Содержание: Оперативное планирование текущих финансовых потребностей как фактор преодоления кризиса. Критерии принятия финансовых решений по управлению оборотным капиталом.

Управление текущими денежными потоками предприятия в процессе антикризисного управления. Антикризисная долговая политика и управление обязательствами предприятия.

Практическое занятие – 0 час.

**Тема 9. Антикризисное управление операционной деятельностью предприятия – 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Производственно-техническая политика и ее влияние на безубыточность предприятия.
2. Операционный анализ внутренних резервов снижения издержек.
3. Управление материально-производственными запасами кризисного предприятия.
4. Критерии оптимизации ассортиментной политики кризисного предприятия.

**Тема 10. Управление инвестиционной деятельностью кризисного предприятия – 8 часов.**

Лекции – 1 ч. Содержание: Инвестиционные цели предприятия. Возможности предприятия на различных этапах развития кризиса. Инвестиционные стратегии на стадии скрытого и на стадии острого кризиса. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.

Стратегии деинвестирования средств. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия. Оценочная деятельность и реализация активов в процессе антикризисного управления.

Практическое занятие – 1 час.

Вопросы:

1. Инвестиционные цели и возможности предприятия на различных этапах развития кризиса.
2. Методы антикризисного регулирования инвестиционных процессов.
3. Оперативные меры реструктуризации активов предприятия.
4. Оценочная деятельность и реализация активов в антикризисном управлении.

### **5. Оценочные материалы дисциплины (модуля)**

Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).

### **6. Методические материалы для освоения дисциплины (модуля)**

Методические материалы для освоения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

### **7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 465 с. — (Высшее образование).	1-10	<a href="https://urait.ru/bcode/531852">https://urait.ru/bcode/531852</a>
2	Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование).	1-10	<a href="https://urait.ru/bcode/512864">https://urait.ru/bcode/512864</a>

### **8. Перечень электронных образовательных ресурсов, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем,**



## необходимых для освоения дисциплины (модуля)

### 8.1. Электронные образовательные ресурсы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации:	<a href="https://minobrnauki.gov.ru">https://minobrnauki.gov.ru</a>
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	<a href="https://edu.gov.ru">https://edu.gov.ru</a>
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	<a href="http://obrnadzor.gov.ru/ru/">http://obrnadzor.gov.ru/ru/</a>
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	<a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
5.	Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов:	<a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a>
6.	Электронно-библиотечная система «IPRbooks»:	<a href="http://www.IPRbooks.ru/">http://www.IPRbooks.ru/</a>
7.	Электронная библиотечная система Юрайт:	<a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>
8.	База данных электронных журналов:	<a href="http://www.iprbookshop.ru/6951.html">http://www.iprbookshop.ru/6951.html</a>

### 8.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	<a href="http://www.elibrary.ru">www.elibrary.ru</a>
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	<a href="http://www.consultant.ru/about/">http://www.consultant.ru/about/</a>
3	Федеральная служба государственной статистики	<a href="https://rosstat.gov.ru/">https://rosstat.gov.ru/</a>
4	Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации»)	<a href="https://portal.eskigov.ru/fgis/218">https://portal.eskigov.ru/fgis/218</a>
5	Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации	<a href="http://www.economy.gov.ru">www.economy.gov.ru</a>
6	Статистика Федеральной службы государственной статистики	<a href="https://rosstat.gov.ru/statistic">https://rosstat.gov.ru/statistic</a>
7	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	<a href="http://www.gkr.ru/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/">http://www.gkr.ru/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/</a>
8	Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»	<a href="https://мойбизнес.рф/">https://мойбизнес.рф/</a>

9	Портал национального проекта «Цифровая экономика»	<a href="https://национальныепроекты.рф/projects/tsifrovaya-ekonomika">https://национальныепроекты.рф/projects/tsifrovaya-ekonomika</a>
10	Государственный Портал Работа России	<a href="https://trudvsem.ru/">https://trudvsem.ru/</a>
11	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	<a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>
12	База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	<a href="https://www.cfin.ru/rubricator.shtml">https://www.cfin.ru/rubricator.shtml</a>

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
1	318 Учебная аудитория для проведения учебных занятий	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска для письма мелом; трибуна для выступлений; персональный компьютер; мультимедийный проектор; экран	Операционная система Windows Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (5 years) Renewal. Microsoft Office 2007 Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015-2016. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc. Антивирус ESET NOD32 Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. 1С:Предприятие 8 Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498 Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Договор от 01.09.2020 № 75-2020/RDD. Справочно-правовая система «Гарант» Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14. LibreOffice Свободно распространяемое программное обеспечение. 7-Zip Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства ЭБС IPRbooks Договор № 4188/18 на предоставление доступа к электронной библиотечной системе от 20.06.2018 с ООО «Вузовское образование», срок действия – с 20.06.2018 по 20.06.2021. ЭБС ЮРАЙТ Договор № 5593 на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС от 31.01.2020 с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ», срок действия – с 01.09.2020 по 31.08.2021
2	321 Учебная аудитория для проведения учебных	Мебель (парта ученическая, стол	

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
	занятий	преподавателя, стулья, доска учебная), баннеры	
3	Компьютерный холл Аудитория для самостоятельной работы обучающихся	Мебель (парта ученическая, стол преподавателя, стулья), доска учебная, персональные компьютеры	<p>Операционная система Windows Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (5 years) Renewal. Microsoft Office 2007 Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015-2016. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc. Антивирус ESET NOD32 Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. 1С:Предприятие 8 Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498</p> <p>Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» Договор от 01.09.2020 № 75-2020/RDD.</p> <p>Справочно-правовая система «Гарант» Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14. LibreOffice Свободно распространяемое программное обеспечение. 7-Zip Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства ЭБС IPRbooks Договор № 4188/18 на предоставление доступа к электронной библиотечной системе от 20.06.2018 с ООО «Вузовское образование», срок действия – с 20.06.2018 по 20.06.2021. ЭБС ЮРАЙТ Договор № 5593 на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС от 31.01.2020 с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ», срок действия – с 01.09.2020 по 31.08.2021</p>
4	243 Учебная аудитория для проведения учебных занятий	Мебель (парта ученическая, стол преподавателя, стулья), доска учебная, персональные компьютеры	<p>Операционная система Windows Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (5 years) Renewal. Microsoft Office 2007 Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015-2016. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc. Антивирус ESET NOD32 Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. 1С:Предприятие 8 Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498</p> <p>Справочно-правовая система</p>

№ п/п	Наименование помещения	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства
			<p>«КонсультантПлюс» Договор от 01.09.2020 № 75-2020/RDD. Справочно-правовая система «Гарант» Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14. LibreOffice Свободно распространяемое программное обеспечение. 7-Zip Свободно распространяемое программное обеспечение отечественного производства ЭБС IPRbooks Договор № 4188/18 на предоставление доступа к электронной библиотечной системе от 20.06.2018 с ООО «Вузовское образование», срок действия – с 20.06.2018 по 20.06.2021. ЭБС ЮРАЙТ Договор № 5593 на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС от 31.01.2020 с ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ», срок действия – с 01.09.2020 по 31.08.2021</p>

**Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)**

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1					