



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.08 Международный менеджмент
(наименование дисциплины (модуля))

38.03.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент организации
(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр
(наименование квалификации)

Форма обучения очная, заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендована к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2019

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 января 2016 № 7, учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организации».

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента.

Протокол заседания от « 18 » января 2019 г. № 6

Заведующий кафедрой

И.В. Куксова

Разработчики:
Доцент

Н.А. Лунева



1. Цель дисциплины (модуля)

Целью изучения дисциплины Б1.В.08 «Международный менеджмент» является овладение методами формулирования и реализации стратегий, анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений управления, оценки активов, управления оборотным капиталом, инвестиционного анализа для принятия решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

2. Задачи дисциплины (модуля)

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

2.1. изучение основных стратегий развития организации и направления их реализации;

2.2. освоение навыков анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании, анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений управления;

2.3. изучение основных принципов, способов, методов финансового менеджмента;

2.4. овладение методами принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики, структуры капитала, в том числе, в условиях глобализации.

3. Место дисциплины (модуля) в структуре основной профессиональной образовательной программы высшего образования

Дисциплина «Международный менеджмент» относится к дисциплинам по выбору вариативной части.

Перечень предшествующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной: «Менеджмент», «Мировая экономика и МОЭ».

Перечень последующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной: «Социальное управление организацией».

4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины (модуля) «Б1.В.08 «Международный менеджмент» направлен на формирование у обучающихся следующих компетенций:

№ п/п	Код компетенции	Наименование компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
			Знать	Уметь	Владеть
1.	ПК-4	умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	основные принципы, способы, методы международного менеджмента	принимать инвестиционные решения, решения по финансированию международного менеджмента, формировать дивидендную политику, структуру капитала, в том числе, в условиях глобализации	навыками оценки активов, методами управления оборотным капиталом, инвестиционного анализа международного менеджмента
2.	ПК-5	способность анализировать взаимосвязи между функциональным и стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	основные стратегии развития организации и направления их реализации в международном менеджменте	анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями в компании в международном менеджменте	методами формулирования и реализации стратегий в международном менеджменте

5. Структура и содержание дисциплины (модуля)

5.1. Структура дисциплины (модуля)

5.1.1. Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения

Вид учебной работы	Всего Часов	Семестр
		№ 8 часов
Контактная работа (всего):	119	119

	В том числе: Лекции (Л)	51	51
	Практические занятия (Пр)	68	68
	Лабораторная работа (Лаб)		
	Самостоятельная работа обучающегося (СР)	169	169
Контроль	форма контроля	(30)	(30)
	кол-во часов		
Общая трудоемкость	Часов	288	288
	зач. ед.	8	8

5.1.2. Объем дисциплины и виды учебной работы по заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс 5	
		летняя сессия	
		часов	
Контактная работа (всего):	52	52	
	В том числе:		
	Лекции (Л)	22	22
	Практические занятия (Пр)	30	30
	Лабораторная работа (Лаб)		
	Самостоятельная работа обучающегося (СР)	232	232
Контроль	форма контроля	(30)	(30)
	кол-во часов	4	4
Общая трудоемкость	Часов	288	288
	зач. ед.	8	8

5.2. Содержание дисциплины (модуля)

5.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения

Наименование раздела, темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Раздел 1. Теоретические основы международного менеджмента							
Тема 1. Глобализация и интеграция мирового экономического пространства	ПК-4	8	12		27	Подготовка к расчетно-графической работе	Расчетно-графические работы

Наименование раздела, темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 2. Международный бизнес	ПК-5	8	12		27	Подготовка к расчетно-графической работе	Расчётно-графические работы
Тема 3. Особенности международного менеджмента	ПК-4	8	12		27	Подготовка к расчетно-графической работе	Расчётно-графические работы
Раздел 2. Организация международного менеджмента							
Тема 4. Международные компании, организация и стратегическое управление ими	ПК-4	8	12		27	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 5. Современные технологии международного менеджмента и его стили	ПК-5	8	12		27	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 6. Пакет документов международного менеджмента	ПК-4	11	8		34	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
ВСЕГО ЧАСОВ: 288		51	68		169		

Тематическое содержание дисциплины

Раздел 1. Теоретические основы международного менеджмента

Тема 1. Глобализация и интеграция мирового экономического пространства – 47 часов.

Лекции – 8 ч. Содержание: Сущность и тенденции развития мирового хозяйства. Основные факторы глобализации мирового хозяйства. Роль глобальных и мультинациональных компаний в развитии мировой торговли. Трансформационные процессы и противоречия глобализации экономики.

Практические занятия – 12 часов.

Вопросы:

1. Мировое экономическое пространство
2. Мировая экономика
3. Глобализация мирового экономического пространства
4. Интеграция мирового экономического пространства

5. Факторы международного менеджмента.

Тема 2. Международный бизнес – 47 часов.

Лекции – 8 ч. Содержание: Макроэкономические факторы внешней среды международного бизнеса: социально-культурные, природные, научно-технические и социально-политические факторы. Макросреда международного бизнеса: потребители, конкуренты, партнеры. Классификация международных рынков. Формы международного бизнеса. Роль мировой торговли в международном бизнесе.

Практические занятия – 12 часов.

Вопросы:

1. Развитие мировой торговли
2. ТНК
3. Механизмы регулирования экспорта и импорта
4. Формы международного бизнеса

Тема 3. Особенности международного менеджмента – 47 часов.

Лекции – 8 ч. Содержание: Место и роль международного менеджмента в условиях интернационализации национальных экономик. Состав и содержание базовых принципов международного менеджмента. Основные направления развития международного менеджмента. Способы и средства достижения и сохранения мирового уровня конкурентоспособности международных компаний и их продукции. Методы менеджмента международных организаций.

Практические занятия – 12 часов.

Вопросы:

1. Организационное проектирование в международном менеджменте
2. Стратегическое управление в международном менеджменте
3. Управление человеческими ресурсами в международном менеджменте
4. Особенности организационной культуры международных организаций

Раздел 2. Организация международного менеджмента

Тема 4 Международные компании, организация и стратегическое управление ими – 47 часов.

Лекции – 8 ч. Содержание: Типы международных организаций. Сущность стратегического управления международных организаций. Система стратегического управления международных организаций. Миссия и цели международной организации. Функции и принципы менеджмента международных организаций. Методы менеджмента международных организаций. Управленческие решения в международных организациях. Организационная культура в международных организациях.

Практические занятия – 12 часов.

1. Организация работы международных компаний
2. Особенности организационной структуры международных компаний
3. Функции и принципы менеджмента международных организаций.
4. Методы менеджмента международных организаций.

Тема 5. Современные технологии международного менеджмента и его стили –47 часов.

Лекции – 8 ч. Содержание: Технологии проектирования международных организаций. Технологии мотивации в международном менеджменте. Технологии коммуникации в международном менеджменте. Технологии групповой работы в международном менеджменте. Технологии разработки и реализации стратегии в международном менеджменте. Технологии разработки и реализации управленческих решений в международном менеджменте. Технологии управления конфликтами в международном менеджменте.

Практические занятия – 12 часов.

1. Современные технологии международного менеджмента
2. Стили управления в международном менеджменте
3. Технологии проектирования международных организаций.
4. Социальные технологии международного менеджмента

Тема 6. Пакет документов международного менеджмента –53 часа.

Лекции – 11 ч. Содержание: Документирование экономической деятельности в международном менеджменте. Документооборот в международных компаниях. Международный контракт. Информационное обеспечение международного менеджмента. Пакет документов международного менеджмента.

Практические занятия – 8 часов.

1. Документирование управленческой деятельности в международном менеджменте.
2. Особенности организации документооборота в международных компаниях.
3. Международный контракт.
4. Информационное обеспечение международного менеджмента.

5.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Раздел 1. Теоретические основы международного менеджмента							
Тема 1. Глобализация и интеграция мирового экономического пространства	ПК-5	4	4		37	Подготовка к расчетно-графической работе	Расчётно-графические работы
Тема 2. Международный бизнес	ПК-4	4	4		37	Подготовка к расчетно-графической работе	Расчётно-графические работы
Тема 3. Особенности международного менеджмента	ПК-5	4	4		37	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Раздел 2. Организация международного менеджмента							
Тема 4. Международные компании, организация и стратегическое управление ими	ПК-5	4	4		37	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 5. Современные технологии международного менеджмента и его стили	ПК-4	4	4		37	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 6. Пакет документов международного менеджмента	ПК-5	2	10		47	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Рефераты
ВСЕГО ЧАСОВ: 288		22	30		232		4

Тематическое содержание дисциплины

Раздел 1. Теоретические основы международного менеджмента

Тема 1. Глобализация и интеграция мирового экономического пространства – 45 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Сущность и тенденции развития мирового хозяйства. Основные факторы глобализации мирового хозяйства. Роль глобальных и мультинациональных компаний в развитии мировой торговли. Трансформационные процессы и противоречия глобализации экономики.

Практические занятия – 4 часа.

Вопросы:

1. Мировое экономическое пространство
2. Мировая экономика
3. Глобализация мирового экономического пространства
4. Интеграция мирового экономического пространства
5. Факторы международного менеджмента.

Тема 2. Международный бизнес –45 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Макроэкономические факторы внешней среды международного бизнеса: социально-культурные, природные, научно-технические и социально-политические факторы. Макросреда международного бизнеса: потребители, конкуренты, партнеры. Классификация международных рынков. Формы международного бизнеса. Роль мировой торговли в международном бизнесе.

Практические занятия – 4 часа.

Вопросы:

1. Развитие мировой торговли
2. ТНК
3. Механизмы регулирования экспорта и импорта
4. Формы международного бизнеса

Тема 3. Особенности международного менеджмента –45 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Место и роль международного менеджмента в условиях интернационализации национальных экономик. Состав и содержание базовых принципов международного менеджмента. Основные направления развития международного менеджмента. Способы и средства достижения и сохранения мирового уровня конкурентоспособности международных компаний и их продукции. Методы менеджмента международных организаций.

Практические занятия – 4 часа.

Вопросы:

1. Организационное проектирование в международном менеджменте
2. Стратегическое управление в международном менеджменте
3. Управление человеческими ресурсами в международном менеджменте
4. Особенности организационной культуры международных организаций

Раздел 2. Организация международного менеджмента

Тема 4. Международные компании, организация и стратегическое управление ими –45 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Типы международных организаций. Сущность стратегического управления международных организаций.

Система стратегического управления международных организаций. Миссия и цели международной организации. Функции и принципы менеджмента международных организаций. Методы менеджмента международных организаций. Управленческие решения в международных организациях. Организационная культура в международных организациях.

Практические занятия – 4 часа.

1. Организация работы международных компаний
2. Особенности организационной структуры международных компаний
3. Функции и принципы менеджмента международных организаций.
4. Методы менеджмента международных организаций

Тема 5. Современные технологии международного менеджмента и его стили – 45 часов.

Лекции – 4 ч. Содержание: Технологии проектирования международных организаций. Технологии мотивации в международном менеджменте. Технологии коммуникации в международном менеджменте. Технологии групповой работы в международном менеджменте. Технологии разработки и реализации стратегии в международном менеджменте. Технологии разработки и реализации управленческих решений в международном менеджменте. Технологии управления конфликтами в международном менеджменте.

Практические занятия – 4 часа.

1. Современные технологии международного менеджмента
2. Стили управления в международном менеджменте
3. Технологии проектирования международных организаций.
4. Социальные технологии международного менеджмента

Тема 6. Пакет документов международного менеджмента –59 часов.

Лекции – 2 ч. Содержание: Документирование экономической деятельности в международном менеджменте. Документооборот в международных компаниях. Международный контракт. Информационное обеспечение международного менеджмента. Пакет документов международного менеджмента.

Практические занятия – 10 часов.

1. Документирование управленческой деятельности в международном менеджменте.
2. Особенности организации документооборота в международных компаниях.
3. Международный контракт.
4. Информационное обеспечение международного менеджмента.

6. Методические материалы для изучения дисциплины (модуля)

Методические материалы для изучения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Международный менеджмент : учебник для бакалавров / Е. П. Темнышова [и др.] ; под редакцией Е. П. Темнышовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 456 с. — (Бакалавр. Академический курс).	1-6	https://urait.ru/bcode/508942
2	Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Шапкина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 589 с. — (Высшее образование).	1-6	https://urait.ru/bcode/531503

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	http://www.edu.ru/
5.	Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов:	http://school-collection.edu.ru/
6.	Электронно-библиотечная система «IPRbooks»:	http://www.IPRbooks.ru/
7.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://biblio-online.ru/
8.	База данных электронных журналов:	http://www.iprbookshop.ru/6951.html

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

9.1. Информационные технологии

Информационные технологии – это совокупность методов, способов, приемов и средств обработки документированной информации, включая прикладные программные средства, и регламентированного порядка их применения.

Под информационными технологиями понимается использование компьютерной техники и систем связи для создания, сбора, передачи, хранения и обработки информации для всех сфер общественной жизни.

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине могут применяться такие информационные технологии, как использование на занятиях электронных изданий (чтение лекций с использованием слайд-презентаций, электронного курса лекций, графических объектов, видео-аудио-материалов (через Интернет), виртуальных лабораторий, практикумов), специализированных и офисных программ, информационных (справочных) систем, баз данных, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, форумов, Интернет-групп, скайп, чаты, видеоконференцсвязь, компьютерное тестирование, дистанционные занятия (олимпиады, конференции), вебинар (семинар, организованный через Интернет).

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/about/
3	Статистика Федеральной службы государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/statistic
4	Международный валютный фонд	https://www.imf.org/external/russian/index.htm
5	Международная база данных инвестиционных проектов	http://idip.info/

10. Образовательные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для обеспечения качественного образовательного процесса применяются следующие образовательные технологии:

10.1. Традиционные: объяснительно-иллюстративные, иллюстративные, объяснительные.

10.2. Инновационные: дифференцированные, информационные, информационно-коммуникационные, модульные, игровые, проблемные и др.

10.3. Интерактивные: организация кейс-технология, проектная технология, тренинг, мозговой штурм и др.

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного программного обеспечения
1	318 Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска для письма мелом; трибуна для выступлений; персональный компьютер; мультимедийный проектор; экран	Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж ПО_123015-2016. Лицензия Offic Std 2016 RUS OLP NL Acdmc Антивирус Esed NOD 32. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498
2	325 Кафедра Менеджмента; Кабинет для групповых и индивидуальных консультаций	Мебель (парта ученическая, стол преподавателя, стулья), персональные компьютеры, МФУ	Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж ПО_123015-2016. Лицензия Offic Std 2016 RUS OLP NL Acdmc Антивирус Esed NOD 32.




№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного программного обеспечения
			Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498
3	311 Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска для письма мелом; баннеры; трибуна для выступлений	
4	326 Конференц-зал; Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации	Видеопроекционное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран, персональный компьютер	Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015-2016. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc Антивирус Eset NOD 32. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498
5	240 Кабинет для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент»; Кабинет для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); Кабинет для самостоятельной работы обучающихся по специальности «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)»	Персональные компьютеры с соответствующим программным обеспечением локальной сети института, имеется доступ к ЭБС, учебно-методической литературе, с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам, электронной информационно-образовательной среде АНОО ВО «ВЭПИ» и электронным учебно-методическим материалам	Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015-2016. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc Антивирус Eset NOD 32.





№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного программного обеспечения
			Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498


12. Оценочные материалы для дисциплины (модуля)




Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).




Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)


№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	21.01.2019	12	<p>Договор № 3422 от 28.05.2018 на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС.</p> <p>Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.</p>	Актуализация литературы	
2	21.01.2019	12-13	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.4</p>	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
3	21.01.2019	14-16	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.2</p>	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	

4	02.09.2019	12	<p>Договор от 20.06.2019 № 4161 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе.</p> <p>Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.</p>	Актуализация литературы	
5	02.09.2019	12-13	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7</p> <p>Пункт 7.3.4</p>	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6	02.09.2019	14-16	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7</p> <p>Пункт 7.3.2</p>	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
7	02.09.2020	12	<p>Договор от № 14/07-2020 от 14.07.2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе.</p> <p>Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.</p>	Актуализация литературы	

8	19.10.2020	12-13	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
9	19.10.2020	14-16	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
10	30.08.2021	12	Договор № 7764/21 от 21.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Договор № 4574 от 12.04.2021 на предоставление доступа к образовательной платформе. Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями)	Актуализация литературы	
11	30.08.2021	12-13	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	

			<p>Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4</p>		
12	30.08.2021	14-16	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2</p>	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
13	30.08.2022	12	<p>Договор № 7764/21 от 25.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)</p>	Актуализация литературы	
14	30.08.2022	12-13	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970</p>	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	

			Пункт 4.3.4		
15	30.08.2022	14-16	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
16	30.08.2023	12	Договор № 7764/21 от 25.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)	Актуализация литературы	
17	30.08.2023	12-13	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	

18	30.08.2023	14-16	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
----	------------	-------	--	---	---