



Автономная некоммерческая образовательная организация
высшего образования
«Воронежский экономико-правовой институт»
(АНОО ВО «ВЭПИ»)



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.Б.19 Бизнес-планирование

(наименование дисциплины (модуля))

38.03.02 Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Менеджмент организации

(наименование направленности (профиля))

Квалификация выпускника Бакалавр

(наименование квалификации)

Форма обучения очная, заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Рекомендована к использованию Филиалами АНОО ВО «ВЭПИ»

Воронеж 2019

Рабочая программа дисциплины (модуля) разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, утвержденного приказом Минобрнауки России от 12 января 2016 № 7, учебным планом по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, профиль «Менеджмент организации».

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры менеджмента.

Протокол заседания от « 18 » января 2019 г. № 6

Заведующий кафедрой



И. В. Куксова

Разработчики:

Доцент



А.А. Галкин

1. Цель дисциплины (модуля)

Цель дисциплины (модуля) Б1.Б.19 «Бизнес-планирование» состоит в овладении навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, овладение навыками составления финансовой отчетности, формирование умения моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ, построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля.

Задачи дисциплины (модуля)

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

- 2.1. изучение методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации;
- 2.2. изучение современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;
- 2.3 освоение навыков давать оценку финансовой отчетности;
- 2.4. формирование умения координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента;
- 2.5. изучение принципов и методов функционального менеджмента, построение и поддержка функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;
- 2.6 овладение методическим инструментарием реализации управленческих решений;
- 2.7 изучение содержания и взаимосвязи основных элементов процесса стратегического управления;
- 2.8. освоение навыков анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- 2.9. овладение методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы.

3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы высшего образования

Дисциплина «Бизнес-планирование» относится к дисциплинам базовой части.

Перечень предшествующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной: «Теория менеджмента», «Менеджмент организации: экономика и управление», «Методы принятия управленческих решений».

Перечень последующих дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной дисциплиной: «Антикризисное управление», «Ценообразование».

4. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы высшего образования

Процесс изучения дисциплины (модуля) Б1.Б.19 «Бизнес-планирование» направлен на формирование у обучающихся следующих компетенций:

№ п/п	Код компетенции	Наименование компетенции	В результате изучения дисциплины обучающиеся должны:		
			Знать	Уметь	Владеть
1.	ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	основные экономические теории бизнес-планирования	ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией экономических знаний в различных сферах деятельности бизнес-планирования	навыками анализа экономически значимых явлений и процессов, происходящие в обществе бизнес-планирования
1.	ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе	методы и способы финансового учета на финансовые результаты деятельности организации при бизнес-планировании	давать оценку финансовой отчетности при бизнес-планировании	навыками составления финансовой отчетности при бизнес-планировании

		использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем			
2.	ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	принципы и методы функционального менеджмента при бизнес-планировании	разрабатывать и осуществлять поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей при бизнес-планировании	методическим инструментарием реализации управленческих решений при бизнес-планировании
3	ПК-13	умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления при бизнес-планировании	анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию при бизнес-	методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы при бизнес-планировании

				планировании	
--	--	--	--	--------------	--

5. Структура и содержание дисциплины (модуля)

5.1. Структура дисциплины (модуля)

5.1.1. Объем дисциплины и виды учебной работы по очной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестр
		№7
		Часов
Контактная работа (всего):	102	102
В том числе:		
Лекции (Л)	51	51
Практические занятия (Пр)	51	51
Лабораторная работа (Лаб)		
Самостоятельная работа обучающегося (СР)	42	42
Контроль		
форма контроля	(3)	(3)
кол-во часов		
Общая трудоемкость		
Часов	144	144
зач. ед.	4	4

5.1.2. Объем дисциплины и виды учебной работы по заочной форме обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Курс 4
		зимняя сессия
		часов
Контактная работа (всего):	20	20
В том числе:		
Лекции (Л)	10	10
Практические занятия (Пр)	10	10
Лабораторная работа (Лаб)		
Самостоятельная работа обучающегося (СР)	120	120
Контроль		
форма контроля	(3)	(3)
кол-во часов	4	4
Общая трудоемкость		
часов	144	144
зач. ед.	4	4

5.2. Содержание дисциплины (модуля)

5.2.1. Содержание дисциплины (модуля) по очной форме обучения

Наименование раздела, темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов в СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Бизнес-план в системе планирования предприятия	ОК-3 ОПК-5	3	6		2	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 2. Структура и содержание разделов бизнес-плана	ПК-7	6	6		5	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 3. Основные задачи бизнес - планирования и инвестирования международной деятельности	ПК-13	6	6		5	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 4. Формирование инвестиционного замысла и оценка эффективности инвестиционного проекта	ОПК-5	6	6		5	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 5. Маркетинговый план	ПК-7	6	6		5	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 6. Организационный план	ПК-13	6	6		5	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 7. План производства	ОК-3 ОПК-5	6	6		5	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана	ПК-7	6	6		5	Анализ использованного материала. Разработка плана реферата	Реферат
Тема 9. Риски в бизнес-планировании	ПК-13	6	3		5	Анализ использованного материала. Разработка плана реферата	Реферат
ВСЕГО ЧАСОВ: 144		51	51		42		

Тематическое содержание дисциплины

Тема 1. Бизнес-план в системе планирования предприятия – 11 часов.

Лекции – 3 ч. Содержание: Цель и задачи бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Формирование концепции проектного предложения. Структура бизнес-плана. Описание предприятия: его специализация, предыстория развития, краткие сведения о квалификации управленческого персонала, преимущества продукции предприятия на рынке и в отрасли, ресурсы предприятия, текущее финансовое состояние, долгосрочная и краткосрочная стратегия предприятия. Описание ситуации на рынке и в отрасли применительно к исследуемому производству: потребности в инвестициях, направления их использования, предполагаемые источники финансирования, порядок возврата заёмных средств.

Практические занятия – 6 часов.

Вопросы:

1. Цель и задачи бизнес-плана; порядок разработки бизнес-плана; формирование концепции проектного предложения; структура бизнес-плана;
2. Описание предприятия, его специализация и предыстория развития; краткие сведения о квалификации управленческого персонала;
3. Преимущества продукции предприятия на рынке и в отрасли; ресурсы предприятия, его текущее финансовое состояние;
4. Долгосрочная и краткосрочная стратегия предприятия.

Тема 2. Структура и содержание разделов бизнес-плана – 17 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Общая структура бизнес-плана. Характеристика отрасли. Анализ бизнес-среды организации. Маркетинговое планирование. Производственный план. Организационный план. Финансовый план. Оценка риска.

Практические занятия – 6 часов.

Вопросы:

1. Общая структура бизнес-плана;
2. Характеристика отрасли;
3. Анализ бизнес-среды организации.

Тема 3. Основные задачи бизнес - планирования и инвестирования международной деятельности – 17 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Полное и сокращенное наименование предприятия, дата и место регистрации, номер регистрационного удостоверения, юридический адрес предприятия, банковские реквизиты; инициатора проекта; организационно-правовая форма предприятия; размер уставного капитала; учредители предприятия с указанием их доли в уставном капитале; характеристика менеджеров высшего звена управления — директора предприятия, главного бухгалтера; основной вид деятельности предприятия; формулировка миссии предприятия; оценка сильных и слабых сторон конкурентов и собственного предприятия.

Практические занятия – 6 часов.

Вопросы:

1. Основные задачи бизнес - планирования
2. Основные задачи инвестирования
3. Особенности бизнес-планирования в международной деятельности

Тема 4. Формирование инвестиционного замысла и оценка эффективности инвестиционного проекта – 17 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Инвестиции. Права инвесторов. Государственное регулирование инвестиций. Экономическая среда инвестиционной деятельности. Последовательность этапов инвестиционного проекта. Формы, виды и состав инвестиций.

Поставка и решение задач по оценке эффективности инвестиционного проекта. Оценка инвестиционных проектов в различных системах хозяйствования. Стратегический анализ ситуаций. Жизненный цикл проекта.

Дисконтирование. Финансовые риски. Стоимость денег во времени. Выбор инвестиционного варианта. Финансово-кредитные задачи. Абсолютная и сравнительная эффективность капитальных вложений.

Практические занятия – 6 часов.

Вопросы:

1. Виды инвестиций
2. Экономическая среда инвестиционной деятельности
3. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
4. Жизненный цикл инвестиционного проекта

Тема 5. Маркетинговый план – 17 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Стратегия маркетинга. Выбор маркетинговой стратегии. Определение возможностей предприятия в соответствии с ситуацией на рынке. Выбор системы распространения товара. Анализ ценовой политики и методы ценообразования. Реклама. Методы стимулирования продаж, формирования спроса и организация послепродажного сервиса.

Практические занятия – 6 часов.

Вопросы:

1. Маркетинговые исследования рынка
2. Комплекс маркетинга
3. Оценка возможностей предприятия в соответствии с ситуацией на рынке.
4. Стратегия проникновения предприятия на рынок

Тема 6. Организационный план – 17 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Организационно-правовая форма хозяйствования предприятия. Организационная структура предприятия (линейная, функциональная, штабная, матричная), Оценка оргструктуры.

Практические занятия – 6 часов.

Вопросы:

1. Выбор организационно-правовой формы предприятия
2. Организационное проектирование
3. Формулирование миссии
4. Процесс целеполагания

Тема 7. План производства – 17 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Производственная программа предприятия. Описание технологического процесса. Производственные мощности. Технологическое и прочее оборудование. Сырье и материалы. Контроль качества продукции. Требования к квалификации и наличию необходимого персонала. Характеристика условий труда. Формы оплаты и стимулирования труда.

Практические занятия – 6 часов.

Вопросы:

1. Технологический процесс на предприятии
2. Техничко-экономические особенности производства
3. Требования к факторам производства

Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана – 17 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Анализ сценариев развития инвестиционных проектов. Оценка финансового состояния объектов инвестиций. Механизм реализации инвестиционных решений. Особенности бизнес-планирования в кризисной ситуации. Финансовые расчеты: распределение чистой прибыли, баланс денежных средств, доходы и затраты, финансовый план предприятия на первый планируемый год, расчет безубыточности и график безубыточности, прогнозный баланс активов и пассивов предприятия. Показатели планируемой финансово-экономической деятельности предприятия.

Практические занятия – 6 часов.

Вопросы:

1. Оценка финансового состояния объектов инвестиций
2. Особенности бизнес-планирования в кризисной ситуации
3. Показатели планируемой финансово-экономической деятельности предприятия

Тема 9. Риски в бизнес-планировании – 14 часов.

Лекции – 6 ч. Содержание: Определение и идентификация рисков. Экспертный анализ рисков. Измерение риска. Количественный анализ риска. Оценка риска. Анализ чувствительности инвестиционного проекта. Страхование риска.

Практические занятия – 3 часа.

Вопросы:

1. Классификация рисков
2. Количественный анализ риска
3. Анализ чувствительности инвестиционного проекта
4. Страхование риска.

5.2.2. Содержание дисциплины (модуля) по заочной форме обучения

Наименование раздела, темы	Компетенции (части компетенции)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов в СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 1. Бизнес-план в системе планирования предприятия	ОК-3 ОПК-5	1	1		14	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 2. Структура и содержание разделов бизнес-плана	ПК-7	1	1		14	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 3. Основные задачи бизнес - планирования и инвестирования международной деятельности	ПК-13	1	1		14	Подготовка к индивидуальному заданию	индивидуальное задание
Тема 4. Формирование инвестиционного замысла и оценка эффективности инвестиционного проекта	ОПК-5	1	1		14	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 5. Маркетинговый план	ПК-7	2	2		14	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 6. Организационный план	ПК-13	1	1		14	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 7. План производства	ОК-3 ОПК-5	1	1		14	Подготовка к тестовым заданиям	Тесты
Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана	ПК-7	1	1		14	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат

Наименование раздела, темы	Компетенции (части компетенций)	Количество часов, выделяемых на контактную работу			Кол-во часов в СР	Виды СР	Контроль
		в том числе по видам учебных занятий					
		Л	Пр	Лаб			
1	2	3	4	5	6	7	8
Тема 9. Риски в бизнес-планировании	ПК-13	1	1		8	Анализ используемого материала. Разработка плана реферата	Реферат
ВСЕГО ЧАСОВ: 144		10	10		120		4

Тематическое содержание дисциплины

Тема 1. Бизнес-план в системе планирования предприятия – 16 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Цель и задачи бизнес-плана. Порядок разработки бизнес-плана. Формирование концепции проектного предложения. Структура бизнес-плана. Описание предприятия: его специализация, предыстория развития, краткие сведения о квалификации управленческого персонала, преимущества продукции предприятия на рынке и в отрасли, ресурсы предприятия, текущее финансовое состояние, долгосрочная и краткосрочная стратегия предприятия. Описание ситуации на рынке и в отрасли применительно к исследуемому производству: потребности в инвестициях, направления их использования, предполагаемые источники финансирования, порядок возврата заёмных средств.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Цель и задачи бизнес-плана; порядок разработки бизнес-плана; формирование концепции проектного предложения; структура бизнес-плана;
2. Описание предприятия, его специализация и предыстория развития; краткие сведения о квалификации управленческого персонала;
3. Преимущества продукции предприятия на рынке и в отрасли; ресурсы предприятия, его текущее финансовое состояние;
4. Долгосрочная и краткосрочная стратегия предприятия.

Тема 2. Структура и содержание разделов бизнес-плана – 16 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Общая структура бизнес-плана. Характеристика отрасли. Анализ бизнес-среды организации. Маркетинговое планирование. Производственный план. Организационный план. Финансовый план. Оценка риска.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Общая структура бизнес-плана;
2. Характеристика отрасли;
3. Анализ бизнес-среды организации.

Тема 3. Основные задачи бизнес - планирования и инвестирования международной деятельности – 16 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Полное и сокращенное наименование предприятия, дата и место регистрации, номер регистрационного удостоверения, юридический адрес предприятия, банковские реквизиты; инициатора проекта; организационно-правовая форма предприятия; размер уставного капитала; учредители предприятия с указанием их доли в уставном капитале; характеристика менеджеров высшего звена управления — директора предприятия, главного бухгалтера; основной вид деятельности предприятия; формулировка миссии предприятия; оценка сильных и слабых сторон конкурентов и собственного предприятия.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Основные задачи бизнес - планирования
2. Основные задачи инвестирования
3. Особенности бизнес-планирования в международной деятельности

Тема 4. Формирование инвестиционного замысла и оценка эффективности инвестиционного проекта – 16 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Инвестиции. Права инвесторов. Государственное регулирование инвестиций. Экономическая среда инвестиционной деятельности. Последовательность этапов инвестиционного проекта. Формы, виды и состав инвестиций.

Поставка и решение задач по оценке эффективности инвестиционного проекта. Оценка инвестиционных проектов в различных системах хозяйствования. Стратегический анализ ситуаций. Жизненный цикл проекта.

Дисконтирование. Финансовые риски. Стоимость денег во времени. Выбор инвестиционного варианта. Финансово-кредитные задачи. Абсолютная и сравнительная эффективность капитальных вложений.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Виды инвестиций
2. Экономическая среда инвестиционной деятельности
3. Оценка эффективности инвестиционного проекта.
4. Жизненный цикл инвестиционного проекта

Тема 5. Маркетинговый план - 16 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Стратегия маркетинга. Выбор маркетинговой стратегии. Определение возможностей предприятия в

соответствие с ситуацией на рынке. Выбор системы распространения товара. Анализ ценовой политики и методы ценообразования. Реклама. Методы стимулирования продаж, формирования спроса и организация послепродажного сервиса.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Маркетинговые исследования рынка
2. Комплекс маркетинга
3. Оценка возможностей предприятия в соответствии с ситуацией на рынке.
4. Стратегия проникновения предприятия на рынок

Тема 6. Организационный план - 16 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Организационно-правовая форма хозяйствования предприятия. Организационная структура предприятия (линейная, функциональная, штабная, матричная), Оценка оргструктуры.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Выбор организационно-правовой формы предприятия
2. Организационное проектирование
3. Формулирование миссии
4. Процесс целеполагания

Тема 7. План производства - 16 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Производственная программа предприятия. Описание технологического процесса. Производственные мощности. Технологическое и прочее оборудование. Сырье и материалы. Контроль качества продукции. Требования к квалификации и наличию необходимого персонала. Характеристика условий труда. Формы оплаты и стимулирования труда.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Технологический процесс на предприятии
2. Техничко-экономические особенности производства
3. Требования к факторам производства

Тема 8. Финансовый раздел бизнес-плана - 16 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Анализ сценариев развития инвестиционных проектов. Оценка финансового состояния объектов инвестиций. Механизм реализации инвестиционных решений. Особенности бизнес-планирования в кризисной ситуации. Финансовые расчеты: распределение чистой прибыли, баланс денежных средств, доходы и затраты, финансовый план предприятия на первый планируемый год, расчет безубыточности и график

безубыточности, прогнозный баланс активов и пассивов предприятия. Показатели планируемой финансово-экономической деятельности предприятия.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Оценка финансового состояния объектов инвестиций
2. Особенности бизнес-планирования в кризисной ситуации
3. Показатели планируемой финансово-экономической деятельности предприятия

Тема 9. Риски в бизнес-планировании - 10 часов.

Лекции – 1 ч. Содержание: Определение и идентификация рисков. Экспертный анализ рисков. Измерение риска. Количественный анализ риска. Оценка риска. Анализ чувствительности инвестиционного проекта. Страхование риска.

Практические занятия – 1 час.

Вопросы:

1. Классификация рисков
2. Количественный анализ риска
3. Анализ чувствительности инвестиционного проекта
4. Страхование риска.

6. Методические материалы для изучения дисциплины (модуля)

Методические материалы для изучения дисциплины (модуля) представлены в виде учебно-методического комплекса дисциплины (модуля).

7. Перечень учебных изданий, необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Библиографическое описание учебного издания	Используется при изучении разделов (тем)	Режим доступа
1	Лопарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование).	1-9	https://urait.ru/bcode/531501
2	Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование).	1-9	https://urait.ru/bcode/511225

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1.	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации:	https://minobrnauki.gov.ru
2.	Министерство просвещения Российской Федерации:	https://edu.gov.ru
3.	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки:	http://obrnadzor.gov.ru/ru/
4.	Федеральный портал «Российское образование»:	http://www.edu.ru/
5.	Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов:	http://school-collection.edu.ru/
6.	Электронно-библиотечная система «IPRbooks»:	http://www.IPRbooks.ru/
7.	Электронная библиотечная система Юрайт:	https://biblio-online.ru/
8.	База данных электронных журналов:	http://www.iprbookshop.ru/6951.html

9. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

9.1. Информационные технологии

Информационные технологии – это совокупность методов, способов, приемов и средств обработки документированной информации, включая прикладные программные средства, и регламентированного порядка их применения.

Под информационными технологиями понимается использование компьютерной техники и систем связи для создания, сбора, передачи, хранения и обработки информации для всех сфер общественной жизни.

При осуществлении образовательного процесса по дисциплине могут применяться такие информационные технологии, как использование на занятиях электронных изданий (чтение лекций с использованием слайд-презентаций, электронного курса лекций, графических объектов, видео-аудио-материалов (через Интернет), виртуальных лабораторий, практикумов), специализированных и офисных программ, информационных (справочных) систем, баз данных, организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, форумов, Интернет-групп,

скайп, чаты, видеоконференцсвязь, компьютерное тестирование, дистанционные занятия (олимпиады, конференции), вебинар (семинар, организованный через Интернет).

9.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

№ п/п	Наименование	Гиперссылка
1	Научная электронная библиотека	www.elibrary.ru
2	Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/about/
3	Федеральная служба государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/
4	Единый информационно-аналитический портал государственной поддержки инновационного развития бизнеса (АИС «Инновации»)	https://portal.eskigov.ru/fgis/218
5	Базы данных Министерства экономического развития Российской Федерации	www.economy.gov.ru
6	Статистика Федеральной службы государственной статистики	https://rosstat.gov.ru/statistic
7	Федеральный портал малого и среднего предпринимательства	http://www.gkr.ru/software_development/projects/elrussia/portal%20MiSP/
8	Государственная цифровая платформа «Мой бизнес»	https://мойбизнес.пф/
9	Портал национального проекта «Цифровая экономика»	https://национальныепроекты.пф/projects/tsifrovaya-ekonomika
10	Государственный Портал Работа России	https://trudvsem.ru/
11	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	http://ecsocman.hse.ru
12	База данных «Библиотека управления» - Корпоративный менеджмент	https://www.cfin.ru/rubricator.shtml

10. Образовательные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для обеспечения качественного образовательного процесса применяются следующие образовательные технологии:

10.1. Традиционные: объяснительно-иллюстративные, иллюстративные, объяснительные.

10.2. Инновационные: дифференцированные, информационные, информационно-коммуникационные, модульные, игровые, проблемные и др.

10.3. Интерактивные: организация кейс-технология, проектная технология, тренинг, мозговой штурм и др.

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)





№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного программного обеспечения
1	<p>322 Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации; Кабинет для групповых и индивидуальных консультаций</p>	<p>Персональные компьютеры с выходом в локальную сеть и Интернет, доступом к справочно-правовым системам, электронные учебно-методические материалы, библиотечному электронному каталогу, ЭБС, к электронной информационно-образовательной среде</p>	<p>Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015-2016. Лицензия Offic Std 2016 RUS OLP NL Acdmc Антивирус Esed NOD 32. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498</p>
2	<p>311 Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Рабочее место преподавателя (стол, стул); мебель ученическая; доска для письма мелом; баннеры; трибуна для выступлений</p>	
3	<p>326 Конференц-зал; Аудитория для проведения занятий лекционного типа; Аудитория для проведения занятий семинарского типа; Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Видеопроекционное оборудование для презентаций; средства звуковоспроизведения; экран, персональный компьютер</p>	<p>Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015-2016. Лицензия Offic Std 2016 RUS</p>


№ п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения	Состав комплекта лицензионного программного обеспечения
			OLP NL Acdmc Антивирус Esed NOD 32. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498
4	240 Кабинет для самостоятельной работы обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент»; Кабинет для курсового проектирования (выполнения курсовых работ); Кабинет для самостоятельной работы обучающихся по специальности «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)»	Персональные компьютеры с соответствующим программным обеспечением локальной сети института, имеется доступ к ЭБС, учебно- методической литературе, с выходом в локальную сеть и Интернет, доступ к справочно-правовым системам, электронной информационно- образовательной среде АНОО ВО «ВЭПИ» и электронным учебно- методическим материалам	Операционная система Windows. Акт приемки-передачи неисключительного права № 9751 от 09.09.2016. Лицензия Dream Spark Premium Electronic Software Delivery (3 years) Renewal Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». Договор от 14.12.2015 № 509 Справочно-правовая система «Гарант». Договор от 05.11.2014 № СК6030/11/14 1С:Предприятие 8. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Microsoft Office 2007. Сублицензионный договор от 12.01.2016 № Вж_ПО_123015- 2016. Лицензия Office Std 2016 RUS OLP NL Acdmc Антивирус Esed NOD 32. Сублицензионный договор от 27.07.2017 № ЮС-2017-00498





12. Оценочные материалы для дисциплины (модуля)




Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (модулю) представлены в виде фонда оценочных средств по дисциплине (модулю).


Лист регистрации изменений к рабочей программе дисциплины (модуля)

№ п/п	Дата внесения изменений	Номера измененных листов	Документ, на основании которого внесены изменения	Содержание изменений	Подпись разработчика рабочей программы
1	21.01.2019	15	<p>Договор № 3422 от 28.05.2018 на оказание услуг по предоставлению доступа к ЭБС.</p> <p>Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.</p>	Актуализация литературы	
2	21.01.2019	16-17	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7</p> <p>Пункт 7.3.4</p>	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
3	21.01.2019	18-19	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7</p> <p>Пункт 7.3.2</p>	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
4	02.09.2019	15	<p>Договор от 20.06.2019 № 4161 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе.</p> <p>Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.</p>	Актуализация литературы	

5	02.09.2019	16-17	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
6	02.09.2019	18-19	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12 января 2016 № 7 Пункт 7.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
7	02.09.2020	15	Договор от № 14/07-2020 от 14.07.2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронно-библиотечной системе. Договор № 4118/18 от 06.07.2018 на предоставление доступа к электронно-библиотечной системе.	Актуализация литературы	
8	19.10.2020	16-17	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
9	19.10.2020	18-19	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	

			<p>Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2</p>		
10	30.08.2021	15	<p>Договор № 7764/21 от 21.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Договор № 4574 от 12.04.2021 на предоставление доступа к образовательной платформе. Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями)</p>	Актуализация литературы	
11	30.08.2021	16-17	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4</p>	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
12	30.08.2021	18-19	<p>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2</p>	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
13	30.08.2022	15	<p>Договор № 7764/21 от 25.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 Лицензионное соглашение №</p>	Актуализация литературы	

			7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)		
14	30.08.2022	16-17	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
15	30.08.2022	18-19	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	
16	30.08.2023	15	Договор № 7764/21 от 25.03.2021 на оказании услуг по предоставлению доступа к ЭБС. Лицензионный договор № 5343 от 23.06.2022 Лицензионное соглашение № 7783/21 от 25.03.2021 на использование адаптированных технологий ЭБС (для лиц с ограниченными возможностями зрения)	Актуализация литературы	

17	30.08.2023	16-17	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.4	Обновление профессиональных баз данных и информационных справочных систем	
18	30.08.2023	18-19	Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата): приказ Минобрнауки РФ от 12.08.2020 №970 Пункт 4.3.2	Обновление комплекта лицензионного программного обеспечения	